

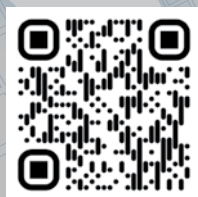


**Luis
Arce
Lara**

Contra viento y marea: el primer Ayuntamiento



**VERSIÓN
DIGITAL**



**VIDEO
YOUTUBE**

**CON 50
CUM 50**

Conferencia sustentada
el 11 de febrero de 2020, en la
Biblioteca Nacional de la Crónica



Fernando Martí: Hay un dato en la historia de Cancún que a mí, como cronista de la ciudad, me gusta presumir, y es el hecho de que el 31 de marzo de 1975 el presidente Echeverría vino a Cancún a inaugurar el aeropuerto internacional, cuando Cancún tenía 8 mil 500 habitantes y todavía no tenía gobierno municipal. El primer Gobierno municipal tomó protesta el 10 de abril de 1975, es decir, diez días después de la inauguración del aeropuerto. Eso contextualiza de alguna manera lo que pasaba en Cancún en esos momentos. Lo importante, lo crucial era el proyecto turístico, y no podemos dissociar el hecho de que el Gobierno municipal se formó, de alguna manera, como parte de ese proyecto turístico, para administrar ese proyecto turístico, y siempre bajo una influencia muy notoria de los creadores del proyecto, es decir, de Infratur. Era un gobierno muy pequeño, era un gobierno diminuto, era un gobierno en gestación que no tenía experiencia de gobierno, y que durante algunos meses tuvo que despachar en una sede alterna, porque no se había terminado el palacio municipal. Esa sede alterna era un hotel, el hotel El Parador, que está sobre la avenida Tulum. Ahí despacharon durante algunos meses.

Cuando estábamos preparando estas conferencias tuve oportunidad de platicar con el tesorero de ese primer Ayuntamiento, Luis Arce, quien me decía, éramos muy poquitos, éramos 15 o 20 gentes las que constituíamos el Gobierno. También me dijo una frase que me llamó la atención: los regidores no estaban ahí, si necesitábamos que firmaran algo, los mandábamos llamar. Le he pedido a nuestro invitado de esta noche que nos platique de los inicios de ese Gobierno, y le pido a los presentes que me ayuden a darle la bienvenida al licenciado Luis Arce Lara. *(Aplausos)*

Luis Arce Lara: Agradezco la oportunidad para dar a conocer algunas de mis experiencias. Lo único es que se trata de una serie de conferencias, y yo no soy orador. Voy sólo a platicar mis vivencias, mis experiencias. Por cierto, el domingo pasado por la noche murió uno de los pioneros de Cancún, Humberto Roma, quien estuvo administrando el único restaurante que estaba abierto en la zona hotelera, el Chac Mool. Fue toda una tradición. Desafortunadamente ya no nos acompaña, pero me gustaría que le dedicáramos un minuto de aplausos. *(Aplausos)*

Es necesario que yo les dé algunos antecedentes. Las personas que me han antecedido han hablado de esto, pero voy a repetir, para que haya una referencia del tiempo. El Banco de México es el promotor de este gran proyecto llamado Cancún y, además, de los otros centros turísticos, como Ixtapa, Huatulco y Los Cabos. ¿Por qué Banco de México, siendo un banco central, que es el que maneja la tesorería del Gobierno, hace esto? Estamos hablando de 1970, cuando el país necesitaba divisas. Ahora se conoce mucho más lo que es la balanza de pagos, lo que son las divisas. En aquel entonces el país estaba

necesitando divisas para comprar, fuera del país, materias primas o lo que no se producía aquí en México. Entonces, a través de su instituto de investigaciones, hizo un estudio de mercado





para ver qué es lo que más le convenía al país. Había la opción de la industria, pero la industria desafortunadamente lleva más tiempo en instalarse, requería mucho capital y el retorno

se iba a tardar. Pero sobre todo, no generaba muchos empleos. Entonces por eso es que se decidió que se estudiara también lo del turismo, y se dieron cuenta de que el turismo era una muy buena oportunidad, por la inversión, por la generación de empleos y por los ingresos por divisas. Y así fue como se inició la idea de los Centros Turísticos Integralmente Planeados.

En el estudio que hicieron para Cancún calcularon quitarle el diez por ciento del turismo que llegaba en aquel entonces al Caribe, a las islas del Caribe. Los planes fueron en base a eso, vamos a quitarle el diez por ciento del mercado que visita el Caribe. Una de las cosas que favoreció fue cuando se amplió la zona libre, a partir de 1978, ya que se había iniciado Cancún, ya que estaban operando los primeros hoteles. Los primeros hoteles se ocuparon con turismo nacional. Del 75 al 80, casi cinco años, no hubo turismo internacional, y se construyó pensando precisamente en el turismo internacional, principalmente de Estados

Unidos. ¿Por qué? Porque en Estados Unidos no tenían ni idea de lo que era Cancún, y ni en el mismo México se tenía mucha idea. O sea, nada más los del Distrito Federal, pero no más. Una de las cosas que impidieron también que los extranjeros vinieran a Cancún fue que no había vuelos de Estados Unidos hacia Cancún. Como dijo Fernando, apenas en el 75 se inauguró el aeropuerto internacional.

Entonces vivimos del turismo nacional, principalmente del centro del país, y la gente venía a disfrutar de las playas, del mar, de la vida nocturna. Cuando en 1978 se decreta la zona libre, Cancún se vuelve más atractivo para todas las familias mexicanas. ¿Por qué? Pues porque aquí se importaban productos de Europa, Estados Unidos, y no se tenían que pagar impuestos. A las que les gustaba más era a las mujeres que venían a Cancún, porque podían comprar productos europeos,

sobre todo perfumes, vestidos, telas, joyas, todo eso, y entonces, ¡encantadas! A los hombres nos tocaba comprar lo electrónico. Y eso fue una gran oportunidad para que se conociera más Cancún y para que generara ingresos en la población.

Todo mundo habla de que Echeverría fue el que creó Cancún, pero no, la verdad es que fue Díaz Ordaz. En 1968, a raíz de la situación que presentaba la balanza de pagos, Rodrigo Gómez, director de Banco de México, y Ernesto Fernández Hurtado, presentaron al presidente Díaz Ordaz la propuesta de hacer los Centros Integralmente Planeados. No sé si han oído el nombre de Rodrigo Gómez aquí en Cancún. Rodrigo Gómez es la avenida Kabah. No sé cuándo le cambiaron de nombre ni por qué, pero es el verdadero nombre de lo que es la avenida Kabah,

SESIÓN EN EL SENADO... VISITA A LOS PINOS



LA CREACIÓN DE LOS MUNICIPIOS

LAS CUATRO DELEGACIONES

HASTA EL
12 ENERO DE 1975

1. COZUMEL
2. PAYO OBISPO
3. ISLA MUJERES
4. CARRILLO PUERTO

LOS SIETE MUNICIPIOS

DESPUÉS DEL
12 ENERO DE 1975

1. COZUMEL
2. ISLA MUJERES
3. BENITO JUÁREZ
4. OTHON P. BLANCO
5. LÁZARO CÁRDENAS
6. CARRILLO PUERTO
7. JOSE MARÍA MORELOS

DELEGACIONES Y SUBDELEGACIONES



en reconocimiento al trabajo que hizo para Cancún. En 1969, Infratur obtiene la autorización para el plan maestro de los Centros Integralmente Planeados, los CIPS. Y realmente sí fueron totalmente planeados: no se los sacaron de la bolsa, vamos a hacer aquí una poblacioncita, un pueblito y todo eso. Se dedicó mucho tiempo, con gente especializada para hacerlo, aunque muchos no entienden ahora por qué las súper-manzanas y les disgustan las súper-manzanas, pero tenían su razón de ser.

En esto de que estaban bien planeadas, una pregunta es, si está bien planeado, ¿por qué la súper manzana 52 se encuentra en el centro de la ciudad? La súper manzana 52 es la que está entre la 20 y la 22. ¿Qué hace ahí? Bueno, ahí está el Seguro Social. O sea, venían los carriles ya programados desde la zona hotelera y hacia la zona hotelera directos, o sea, no como ahora que tenemos que llegar a la Tulum, y dar ahí una vueltecita en la Yaxchilán, para continuar hacia la Kabah. Y de regreso también, por lo menos la Xcaret está un poco más grande. Desafortunadamente, el Seguro Social insistió en estar ahí. ¿Por qué? Porque en aquella época la política del Gobierno federal con los hospitales del Seguro Social deberían estar en un punto en donde se vieran, es decir, era que se viera la obra. Yo recuerdo en los primeros años, cuando veníamos de Mérida pasábamos por una población, no recuerdo cuál es. Había una curva muy larga y al frente veías inmediatamente al Seguro Social, y quedaba como a dos kilómetros de la población.

Pero también así como hubo algunos aspectos que no se planearon, hubo otras situaciones en que sí nos ayudó. Con el arquitecto Guillermo Rosell de la Lama, que fue el secretario de Turismo con el licenciado López Portillo. ¡Era un extraordinario arquitecto! En una de las visitas que hizo a Cancún preguntó desde dónde iba la gente a ver el mar. Le dijeron, pues desde las playas públicas. Y dijo, no. Él seleccionó y dijo: toda esta área no se va a vender para hoteles, aquí es donde se va a hacer la playa pública y un mirador. Y esas fueron de las ventajas que también tuvimos.

En el 70 iniciaron los trabajos en Cancún, y entre el 71 y parte del 72 se detuvieron. Se detuvo la inversión. Fue cuando el cambio de gobierno de Díaz Ordaz a Echeverría. Y Echeverría no estaba muy seguro de que Cancún fuera un éxito, a pesar de que él era concuño de Pepe Lima, que tenía el hotel Zazil-Há en Isla Mujeres, y tenía una casa aquí en la playa. O sea, no había nada construido más que la casa de Lima. Y no fue solamente con Díaz Ordaz o con Echeverría; desde que (Lima) estuvo con el presidente Miguel Alemán, y siempre que entraba un presidente, los invitaba a venir a la costa, a la playa, para que hicieran un centro turístico.

En 1973, la situación estaba incierta. No se sabía exactamente qué se iba a hacer. Yo llegué en el 73, hice tres viajes antes de tomar la decisión de venirme a Cancún. Llegué en abril de 1973. Si yo me hubiera enterado que se había parado la

inversión, no hubiera tomado la decisión de venirme. Afortunadamente no supe de eso, y ya se había reanudado la inversión, y Cancún creció como lo estamos viendo.

INFRATUR Y LOS SERVICIOS PÚBLICOS DESDE 1973



TERMINABAN SUS CONTRATOS PERO SE QUEDABAN CON OTRAS COMPAÑÍAS.



EL MANUAL DE INFRATUR.





Fonatur fue el padre del nacimiento de Cancún pero, para 1973, se dio cuenta que le salía muy caro el hijito. Tuvo que atender los servicios públicos municipales de la ciudad de Cancún. Atendía la zona hotelera, pero no había recursos para las delegaciones, que en aquel entonces eran las que administraban la ciudad. Por ejemplo, nosotros aquí en Cancún pertenecíamos a la delegación de Isla Mujeres. Había un subdelegado en Puerto Juárez, el señor Pablo Pacheco, y su jefe de la policía, famosísimo, Tacho Alcocer. Era una lata para sacar una licencia, había que ir a Isla Mujeres.

Cuando empiezan a ser necesarias la recolección de basura, introducción de agua potable, la luz y todo eso, Fonatur apoyó, en ese entonces, a la ciudad, proporcionando los servicios públicos. Realmente la inversión, el dinero que tenían era destinado para la zona hotelera, a partir del kilómetro cero hacia delante, pero tuvo que hacerse cargo de los servicios públicos municipales. Y yo creo que esa fue una de las razones por las que impulsaron que el Territorio de Quintana Roo se convirtiera en Estado. Era la única manera en que iban a tener recursos propios, el Gobierno del Estado y el Gobierno municipal. Y además también para que fuera independiente, y ya no dependiera tanto el estado del Gobierno federal.

Cuando se decidió convertirlo en Estado, se convocó a un Congreso Constituyente para la redacción de la Constitución Política. Así como los constituyentes para la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, también cada Estado tiene su propia Constitución. Baja California Sur y Quintana Roo no tenían Constitución, porque pertenecían al Gobierno federal, eran territorios. Entonces se formó el Constituyente y el presidente del Constituyente fue Pedro Joaquín Coldwell, quien después fue secretario de Gobierno con el licenciado Martínez Ross. Afortunadamente, cuando se trabajó en la Constitución fueron asesorados por Luis de la Hidalga, un constitucionalista muy reconocido en México. Después de que ya se tenía la Constitución, se envió a la Cámara de Senadores, al Congreso nacional para su autorización. El Congreso era el único que podía declarar los Estados, aunque desde luego el Gobierno federal también, para ver si no había incongruencias.

Se hizo una ceremonia en el Senado para declarar los Estados, y tuve la oportunidad de asistir. Fuimos un grupo muy pequeño, de Cancún solamente fuimos dos personas: Nívardo Fernández, que era taxista, era el líder de los taxistas, y yo. Cuando se terminó la sesión del Senado, salimos y nos informaron que

el licenciado Echeverría quería saludarnos y que nos esperaba en Los Pinos. Eso fue totalmente fuera de programa, y pues ya, nos hicieron manita de puerco y nos fuimos a Los Pinos, a la bienvenida que nos dio Luis Echeverría.

Constituido el Estado, se convoca a las elecciones para diputados para el Congreso local, y a presidentes municipales y regidores de los municipios, incluido Benito Juárez. Muchas veces la gente desconoce que Cancún pertenece a un municipio que se llama Benito Juárez, y que la cabecera municipal se llama Cancún.

En vista de la necesidad de las autoridades municipales, se busca el candidato ideal para la ciudad de Cancún. ¿Por qué Alfonso Alarcón fue elegido para ser el presidente municipal? Pues porque él fue el gerente de Desarrollo de la Comunidad de Infratur. En Cancún nadie conocía mejor que él el proyecto. Además, era el más conocido en la comunidad, por tratar

INDICE

- 1).- Carta al C. Secretario de Hacienda, solicitando la reconsideración del subsidio otorgado al Municipio, Benito Juárez, Q. Roo. -
- 2).- Origen de los Fondos.
- 3).- Aplicación de los Fondos.
- 4).- Presupuesto de Egresos aprobado por el Congreso del Estado para el año de 1976.
- 5).- Presupuesto de Egresos ajustado y presentado de acuerdo con el nuevo catálogo de cuentas que presentamos y fué aprobado por el Congreso del Estado.
- 6).- Presupuesto de Ingresos.
- 7).- Balance General al 30 de Abril de 1976.
- 8).- Estado comparativo acumulado del Presupuesto de Ingresos contra el real.
- 9).- Pasivo al 30 de Abril de 1976.
- 10).- Copia del Dictámen de los Auditores del movimiento de Fondos; del origen y aplicación de los fondos durante 1975.
- 11).- Ley de Ingresos de los Municipios.

**PREPARACIÓN
DEL
PRESUPUESTO
1975.
INCLUYE SUBSIDIO
FEDERAL**

con todas las organizaciones sindicales. Yo le puse que él era el “encaminador de almas”, porque cada gente que llegaba le pedía información sobre lo que estaba haciendo Infratur en aquel entonces. Además, él vendía los terrenos, él era el encargado también de vender los terrenos de Cancún. Yo una vez vi un plano ahí en su oficina y le dije, ¿y este plano de qué es? Es de la súper manzana 22. ¿Y qué hace aquí? Es para los que quieran comprar terrenos. ¿Y me puedes vender uno? Sí, escógele. Yo quise escoger sobre la avenida Tulum, pero ya se habían vendido todos entre la Uxmal y la Cobá. Tuve que comprar en el Parque de Las Palapas, enfrente, en Alcatraces. Los precios en aquel entonces los fijó Fonatur en 60 pesos el metro cuadrado sobre la avenida Tulum, y a 45 pesos en el interior.

Mucha gente decía que en Cancún estaban regalando los terrenos. ¿Qué querían decir? No sé si querían decir con eso que estaban muy baratos. Muchos se imaginaban que llegabas y realmente te lo regalaba el gobierno, para que te instalaras. No era así, pero igual los precios eran bastante bajos.

El señor Alarcón era la persona no solamente que conocía mejor el proyecto de Cancún, sino además era el más conocido por la comunidad, por tratar con todas las organizaciones sindicales. O sea, él era el mediador si había conflictos entre las organizaciones. En aquel entonces, ¿cuáles eran las organizaciones principales? Pues los sindicatos de la CROC y la CTM, que

estaban haciendo los trabajos de la construcción de los hoteles, y algunos de infraestructura. Además, los sindicatos de volqueteros, los sindicatos de las camionetas de redilas, el sindicato de taxistas, esos eran los que había. Pero, principalmente, la mayor parte de la gente eran los trabajadores de la construcción.

Para poder elegir a un presidente municipal era necesario que un partido lo propusiera. En aquella época no había candidatos independientes, como ahora. Entonces no había ningún comité municipal, de ningún partido, a diferencia de otras partes del territorio, y se creó el Comité Municipal del PRI. El presidente del Comité fue Salvador Ramos, y el secretario de Organización fue su servidor. ¿Por qué entré yo? Primero, porque me interesaba participar para mejorar Cancún. En segundo lugar, porque yo tenía experiencia. Durante la campaña de Luis Echeverría estuve participando en Nuevo León, en Tamaulipas, y después en mi estado, Hidalgo. Fui delegado federal de Turismo y también presidí la comisión de Promoción Económica en el estado de Hidalgo, de 1970 hasta mayo de 1973. Entonces, yo tenía experiencia para manejar la campaña.

Los primeros trabajadores fueron los de los campamentos que traían las compañías constructoras, principalmente para las obras de los hoteles. Al término de sus contratos, o sea, cuando se terminaba el hotel, los trabajadores conseguían contrato con otra compañía en otro lugar, o decidían quedarse. Si se quedaban,

INGRESOS FUERTES EN 1975: PREDIAL, PATENTES Y TRÁNSITO,
TODO BAJO CONTROL DEL GOBIERNO DEL TERRITORIO.





conseguían otro trabajo como el que tenían, o se integraban a la fuerza laboral de los hoteles, donde podían vivir. En el campamento ya no podían vivir, porque terminada la obra habían quitado los campamentos. En el centro de la ciudad no, porque era caro y había poca vivienda también. De estos trabajadores me estoy refiriendo a los de menos capacidad económica.

Entonces, ¿qué fue lo que sucedió? Que se inició la invasión de terrenos ejidales. El límite de los terrenos de Infratur era la Chichén Itzá, que llegaba hasta lo que ahora es el cruce de la avenida Andrés Quintana Roo y la López Portillo, y de ahí hacia el sur, lo que ya conocemos. Los terrenos ejidales eran después de la Chichén Itzá, eran del ejido de Isla Mujeres. Y pues como se trataba de trabajadores de la construcción, como gente de campo y todo eso, se les hizo fácil ir seleccionando un lote y empezar a construir ahí palapas, que era lo que se usaba.

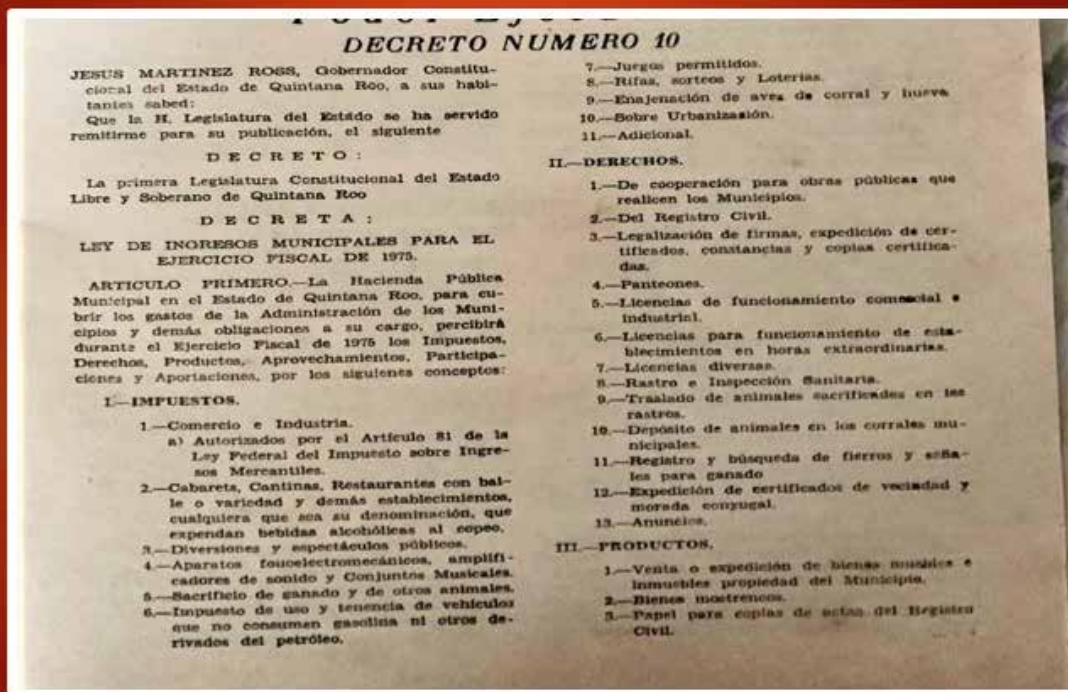
Eso después fue creando un problema, porque no tenían los servicios públicos, principalmente para la higiene. No había calles pavimentadas, seguían haciendo los caminos de tierra, de sascab. Fonatur no estaba apoyando allá, pero ya se veía venir un problema, y por eso fue que se decidió hacer la Constitución del Estado, para crear el municipio de Benito Juárez. Ahora, lo que el Gobierno del Estado hizo, siendo gobernador Pedro Joaquín Coldwell, fue contratar a una arquitecta, que era muy famosa como urbanista, e hicieron el programa

de Nuevos Horizontes. ¿Qué era esto de Nuevos Horizontes? Nuevos Horizontes era un fideicomiso con el que se negoció con los ejidatarios, para que éstos se convirtieran en propiedad privada a través del Gobierno del Estado, y los ejidatarios tuvieran su compensación por eso. No se podía meter ningún servicio público porque eran terrenos ejidales, no era propiedad privada. Aquí se habló mucho también de Bonfil, que cómo era posible que Bonfil no tuviera servicios. Pues porque Bonfil es un ejido y se administra de diferente manera.

La toma de protesta del primer Ayuntamiento fue en el Parque de las Palapas. Aún no estaba el edificio de la presidencia municipal. Entonces se hizo ahí, en el Parque de Las Palapas, y el parque sirvió para muchas actividades cívicas y de fiestas. El gabinete que se creó, de los funcionarios que estuvieron en el primer Ayuntamiento, realmente ninguno tenía afiliación política, excepto yo. Y todos fueron profesionistas, gente con capacidad para ser directores de los departamentos, y eso fue lo que ayudó a que se hiciera un buen gobierno durante esos tres primeros años, del 75 al 78.

Las oficinas provisionales las tuvimos entonces donde está el terreno del Parador. Donde está ahora Scotiabank había unos locales comerciales, y había un jardín, y después del jardín había otras dos construcciones. El frente del lote del hotel Parador comprendía desde el actual banco Santander hasta la entrada del hotel. Al fondo hubo una construcción de dos niveles. En la

LO QUE PUEDEN COBRAR LOS AYUNTAMIENTOS...



planta baja había locales comerciales, uno ocupado por la tienda del ISSSTE. La planta alta fue la que se rentó para que pusiéramos ahí las oficinas provisionales del ayuntamiento. Se hizo todo con tablaroca. Por cierto que los muros, más bien, las divisiones que daban al pasillo, las oficinas que daban al pasillo, se hicieron a tres cuartos de la altura del techo, para que tuviéramos ventilación. Si se cerraba todo no íbamos a aguantar el calor. Menos porque no éramos de aquí de la región. Posiblemente, gente de la región hubieran estado más tranquilos.

Infratur nos entregó los manuales de organización para el ayuntamiento, incluido el de la organización municipal. Esto fue una aportación invaluable porque empezamos de cero, como los demás ayuntamientos, pero este ayuntamiento era más grande que los demás. Gracias a eso pudimos tener la descripción de puestos para hacer la selección de los funcionarios. También incluyeron el organigrama, el manual para la Tesorería municipal. Ellos elaboraron el presupuesto de 1975, de abril que tomamos posesión hasta el 31 de diciembre.

Entonces teníamos ya el presupuesto, sugerido por ellos. Los ingresos eran insuficientes para las necesidades del municipio, ya que Benito Juárez incluía Puerto Morelos y Leona Vicario. No había ningún gasto en zona hotelera porque eso le correspondía a Fonatur, pero aun así no iba a ser suficiente el ingreso que teníamos. La sorpresa, cuando enviamos al Congreso del Estado nuestro presupuesto, fue que lo rechazaron. Realmente nos sorprendió porque estábamos seguros de que se había hecho perfectamente bien, de acuerdo con las reglas y los cálculos que se habían hecho. Entonces consultamos por qué nos rechazaron el presupuesto. Por los sueldos, que los sueldos estaban demasiado altos. Entonces, como Infratur hizo la proyección de gastos, pues el puesto equivalente a un director de departamento del Banco de México, lo trasladaron a un departamento municipal. Si era subdirector, pues era el secretario. El tesorero era el

secretario de Finanzas. Y los demás, así. Entonces se ponían los sueldos que en aquel entonces eran razonables. Por ejemplo, el presidente municipal tenía un sueldo de 9 mil 500 pesos. Cinco años antes, cuando salí de la carrera de economía, en mi primer trabajo ganaba yo 5 mil pesos. Entonces no estaba tan mal, un sueldo de 9 mil para el presidente municipal.

Nos dijeron, lo que tienen que hacer era desglosar sueldo, sobresueldo y compensación. O sea, la cantidad iba a ser la misma, nada más que disfrazada. Se pagaban impuestos sobre los sueldos, no se pagaba de los sobresueldos, ni se pagaba de las compensaciones. Y las compensaciones a veces podían ser más grandes que los sueldos. Pues ya una vez que hicimos la corrección, se envió al Congreso del Estado nuevamente y ya nos autorizaron.

Las primeras oficinas del palacio municipal las recibimos el 25 de noviembre del 75. En el palacio municipal se alojaron las oficinas de la Recaudadora de Rentas y de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público —en aquel entonces todavía no había SAT—, y no nos pagaron renta. Decidimos mejor llevarla por la libre. En el 75, como les dije, hizo el presupuesto Fonatur. No se lograron obtener los ingresos que se habían calculado y hubo más gastos.

RECHAZA
EL GOBIERNO
DEL ESTADO
EL PRIMER
PRESUPUESTO
MUNICIPAL

ESTADÍSTICA DE INGRESOS DEL 31 de JUNIO A DICIEMBRE DE 1974

del Ayuntamiento del Municipio "BENITO JUÁREZ" Estado, Q. R.

CONCEPTO	10 de Enero a 30 Junio 1975 (Miles de pesos)	Estimado 31 Jun. a 31 Dic. (Miles de pesos)
IMPUESTOS	930	1,454
* DECRETOS	1,179	176
PRODUCTOS	271	36
APORTACIONES	251	349
PARTICIPACIONES	315	1,000
DERECHOS EXTRAORDINARIOS	5,101	4,340
	8,047	7,370

En base a la recaudación realizada de Enero a Mayo y del 18 al 30 de Junio de 1975 (Anexo 1) los cuales incluyen los cobros efectuados en Mercado (solamente el mercado de la Manzanera 23, ya que en los de las manzanas 1 y 20, no se cobró), se estimaron los ingresos en : \$ 7' 370 , 000 .00, según se muestra arriba del 31 de Junio al 30 de Diciembre.

* La cantidad estimada a recaudar en el renglón de decretos no incluye cobro a mercados.

en base en los datos anteriores y el pasivo al 30 de Junio de 1975:

	(Miles)
Ingresos estimados	7,370
Pasivo	4,280
Saldo	3,110

Este resultado arroja el número de meses por transcurrir del Ejercicio Fiscal 1976
328-332 arroja un efectivo disponible mensual promedio de : \$ 444, 305



Entonces, Infratur financió una parte, como préstamo. El presupuesto de egresos para 1976 era de más de 20 millones de pesos. Nuestros ingresos eran de siete millones para 1976, o sea, había

una diferencia, un déficit de 13 millones de pesos. Entonces, ¿qué podíamos hacer con eso? ¿Cómo podríamos obtener más dinero? La Secretaría de Hacienda y Crédito Público tenía una dirección de apoyo a los municipios, los apoyaba con subsidios. Así que nos dimos a la tarea de presentar nuestras necesidades y sustentar perfectamente para lo que se iba a usar este recurso.

La mayor parte del egreso era para el equipamiento de servicios públicos municipales, que incluían camiones recolectores de basura, camionetas pick-up para carros de bomberos, herramientas para mantenimiento de las áreas públicas, y equipamiento y armamento para la dirección de Seguridad Pública. Porque no había nada, no teníamos nada, empezamos de cero. Nos destinaron 13 millones de pesos y con ese dinero se compraron los equipos, las herramientas y todo lo que fue necesario. Por cierto, refiriéndome a la seguridad pública, el segundo jefe de la policía fue recomendado por unas personas de Mérida, empresarios de Mérida que conocían muy bien el ambiente allá. Nos recomendaron a una persona para que se hiciera cargo de la policía, para que fuera el director. Era un libanés.

Fue buena la decisión en un sentido, porque él se trajo a diez policías de Mérida, entre hombres y mujeres. Fue bueno, ¿por qué? Porque cuando llegaban los que eran bandidos en Mérida, ya los conocían. Así que los llamaban y les decían, bueno, aquí te vas a portar bien, pero, por si las dudas, mejor te vas. Los ponían en la carretera y ya no podían regresar. Eso fue bueno para nosotros como comunidad. Pero, ¿qué pasó con el jefe de la policía libanés? Pues que después se le ocurre a Echeverría invitar al primer ministro de Israel a venir a Cancún. Entonces se deja venir el Estado Mayor Presidencial, Gobernación y todo, para ver cómo estaba la situación aquí, y se encuentran de jefe de la policía a un libanés, que no era ni nacionalizado mexicano. Así que le dimos cuello.

Los ingresos fuertes en 1975 los manejaba el Gobierno del Estado, antes Territorio. Los ingresos fuertes eran el predial, las patentes y tránsito, y el Gobierno federal tenía otros ingresos. Eso sí, el Gobierno federal y el estatal daban participaciones. De los impuestos que ellos cobraban, le daban una participación a los municipios, pero no eran suficientes para lo que teníamos que hacer de gastos. Eso fue hasta que estuvo como presidente Miguel de la Madrid. Cuando De la Madrid estuvo como presidente, se hizo una reforma fiscal de tal manera que los gobiernos de los estados no recaudaran estos impuestos, que los recaudaran los municipios. Pero eso fue en el 79, no me tocó.

Nosotros dependíamos de la delegación de Isla Mujeres. Como Cancún pertenecíamos, cuando era Territorio, a Isla Mujeres. Teníamos que ir a tramitar a Isla Mujeres nuestra licencia de construcción y todos los servicios municipales, actas de nacimiento, actas de defunción, cualquier cosa de ese tipo

IMPUESTOS Y LICENCIAS EN ISLA MUJERES



LICENCIAS DE CONSTRUCCIÓN EN CHETUMAL



EL PALACIO MUNICIPAL (25 DE NOVIEMBRE DE 1975) ENTREGA DEL EDIFICIO NUEVO/RECAUDADORA/SHCP



BENITO JUÁREZ, PIONERO EN LA RENTAS PATRULLAS



BENITO JUÁREZ, LA CÁRCEL MUNICIPAL



MERCADO KI-HUIC



teníamos que ir a Isla Mujeres. Cuando se creó Cancún, pues ya todas las oficinas tenían esos servicios.

La renta de patrullas. Los últimos trienios hubo mucha polémica sobre la renta de las patrullas. Nosotros, el primer ayuntamiento que rentó patrullas. ¿Cuál es el beneficio de rentar y no comprar? Bueno, que no es un desembolso fuerte como hacer la compra de las patrullas, vas a ir desembolsando poco a poco. Entonces, eso te permite que puedas hacer una mayor inversión para la aportación de los servicios públicos.

Mercado Ki-huic. La idea que tuvo Infratur fue hacer un mercado en donde se vendieran artesanías, que fuera un mercado de artesanías para los turistas extranjeros. Pero como les decía, en un principio no llegaron los turistas internacionales. Entonces se empezó a llenar el Ki-huic de otros giros comerciales que eran necesarios en Cancún. Los primeros cinco años, como les comenté, no llegó el turista extranjero y sí llegaron puros nacionales.

Como brevariario cultural, para algunos de los que no conocieron Cancún en sus inicios, el mayor sufrimiento, la mayor calamidad que teníamos era la falta de teléfonos. El único teléfono que había, el primer teléfono y el único que había cuando llegamos era el del Hotel Isabel, que estaba en Puerto Juárez. Sí, estaba muy ocupado, todo el mundo quería llamar, sobre todo las compañías constructoras. Entonces, si era urgente, se iban a Leona Vicario para hablar por teléfono. Después, cuando ya se urbanizó Cancún, hubo un teléfono que era del famosísimo Águila, de la tienda de importaciones Águila. Ya para ese entonces había mucho más movimiento. Los que más usaban tiempo ahí, desesperados, eran los de los bancos, que pasaban sus reportes y, claro, se tardaban demasiado. Pero no había otra forma, y después con el tiempo todo empezó a mejorar.

En el Parque de las Palapas, en una de las dos palapas grandes, estuvo un restaurante italiano, el *Giuseppe*, que fue una concesión que dio Fonatur. Y en la otra palapa vendían tortas. Como no había mucha actividad de la población local, que era muy poca, pues se instaló eso. Después se cancelaron las concesiones y ya no hubo nada.

Una de las cosas que a mí me sorprendió es que en la carretera del aeropuerto hacia Cancún, veía yo carros de lujo en las sascaberías. O sea, cómo es posible que un carro último modelo esté ahí en las sascaberías, dando vueltas. Bueno, porque el que andaba ahí era el propietario, me decían, y andaba vigilando. Pero se me hacía muy extraño. Ya después me enteré de que los coches se compraban en Belice. Y como siempre, México iba de retraso dos o tres años en los modelos. Cuando salían en Estados Unidos, aquí pasaban dos o tres años hasta que llegaban los nuevos. Entonces, los coches que estábamos viendo no eran mexicanos, sí eran de lujo, pero no eran mexicanos. Eso fue también una gran ventaja para todos los que venimos a Cancún, porque tuvimos la oportunidad de tener vehículos a un buen precio. Bueno, yo quisiera decir más, tengo mucho más que contarles, pero el tiempo es corto. Les agradezco mucho su atención. *(Aplausos)*

Fernando Martí: En efecto, el horario de transmisión está por concluir. Así que haré una sola pregunta, que más bien es una petición del público. Platicanos cómo fue la primera campaña electoral en Cancún.

Luis Arce Lara: Bueno, se convocó a las organizaciones, los sindicatos principalmente, para que nos invitaran a hacer la presentación del programa de la campaña. También fuimos a Leona Vicario y a Puerto Morelos. Lo curioso es que, cuando le decían las necesidades al señor Alarcón, las iba resolviendo. O sea, él hablaba con Fonatur y sobre la marcha las iba resolviendo. Yo le decía, pues no se adelante tanto, señor presidente, ¿qué le va a tocar hacer después? Hubo varios mítines en lo que era el cine del *Diablo*, de Liborio Alcocer, y en varias partes de la ciudad se hicieron estos eventos.

Fernando Martí: Pues qué campaña tan fácil de hacer, con los problemas resueltos. Luis, te agradecemos mucho que hayas aceptado esta invitación, ha sido muy interesante saber cómo funcionaba el primer Gobierno municipal. *(Aplausos)*