



Joaquín González Castro

La lucha contra el precarismo y el Programa Nuevos Horizontes



VERSIÓN
DIGITAL



VIDEO
YOUTUBE

**CAN50
CUM50**

Conferencia sustentada
el 3 de marzo de 2020, en la
Biblioteca Nacional de la Crónica



Fernando Martí: Esta conferencia es la otra cara de esa moneda llamada Cancún. Cancún tiene fama de ser una ciudad planificada, de hecho la última ciudad planificada dentro del proceso de fundación de ciudades que hizo el Gobierno de México. Ese proceso no es ajeno al estado de Quintana Roo. Nuestra capital, Chetumal, también fue una ciudad planificada, también fue una ciudad fundada por el esfuerzo del Gobierno federal para definir los límites de la frontera mexicana en aquella época, en 1898, y setenta años después hacen el esfuerzo de fundar una ciudad como Cancún. Cancún tiene ese prestigio, ser una ciudad planificada, pero la otra cara de la moneda es que junto a la ciudad planificada creció una ciudad espontánea, que siempre estuvo más poblada, fue más extensa y fue mucho más problemática que la ciudad ordenada y planificada que hizo Fonatur. Testigo privilegiado de ese proceso fue el cuarto presidente municipal de Cancún, el licenciado Joaquín González Castro, a quien le doy la bienvenida (*Aplausos*).

Ciudad espontánea es una manera elegante de decirle a los asentamientos precaristas, a las ciudades perdidas que se formaron del otro lado de la carretera a Mérida y que empezaron a ser un problema desde el mismo inicio de la fundación de la ciudad. Hubo que crear un fideicomiso para ordenarlas, y durante las primeras administraciones la mayor parte de los recursos municipales se destinaron a esa tarea, a regularizar, a incorporar, a pavimentar, a dotar de agua potable a las ciudades espontáneas. Como protagonista de ese proceso, le pido al licenciado González Castro que haga uso de la palabra.

Joaquín González Castro: Quiero agradecer a Fernando Martí por esta invitación. Más que un testigo privilegiado, fue una enorme responsabilidad la que nos tocó vivir a un grupo de jóvenes en los años ochenta: uno como gobernador, el licenciado Pedro Joaquín Coldwell, y un servidor, primero como secretario de Finanzas en su gobierno, y luego como presidente municipal. Yo quisiera conversar con ustedes de una manera más flexible, más directa, pero también quiero ser muy responsable. Por respeto a ustedes, preparé un documento, hice una investigación con un grupo de universitarios, para que tengamos un precedente de lo que ocurrió en sus orígenes con esta ciudad. Creo que

debemos de ser muy cuidadosos en la exposición de un punto de vista, porque los protagonistas todavía viven. Uno no puede hacer una afirmación sin que haya otro punto de vista, otra opinión, incluso una interpretación diferente sobre los mismos hechos. Yo creo que en cada uno de ustedes, los que llegaron en los setenta y en los ochenta, y también en los noventa y los que siguen llegando ahora, todos tienen una historia que contar.

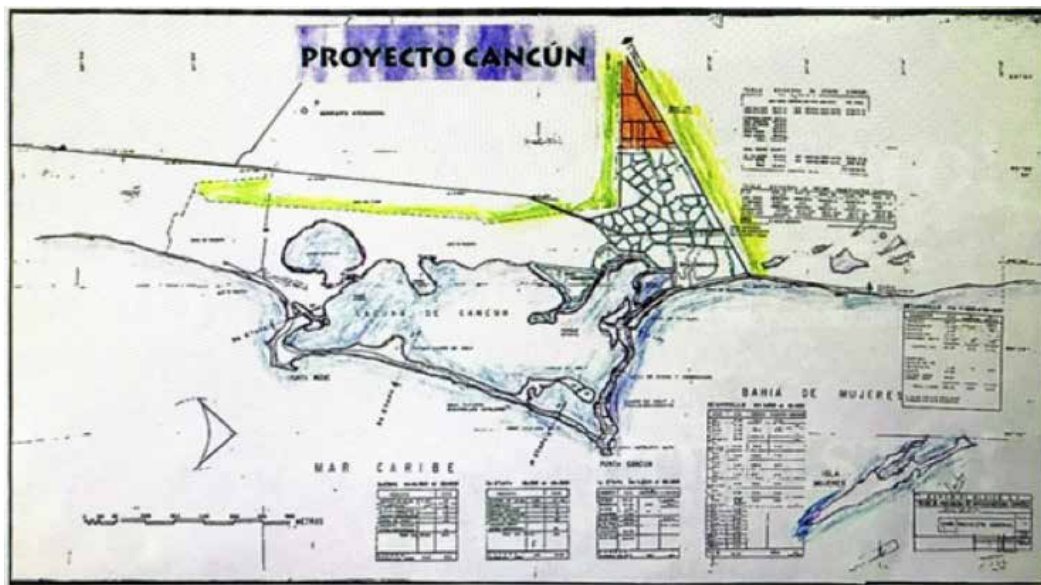


**CANCÚN
(CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN)**

AÑO	POBLACIÓN	AUMENTO DEL 23% ANUAL
1984	80,000	
1985	98,400	+ 18,400
1986	121,032	+ 22,632
1987	148,869.36	+ 27,837



Entonces, por respeto a las nuevas generaciones y a los pioneros de Cancún, les expreso que esta investigación y este punto de vista no es más que eso, una opinión, una vivencia que quiero poner a consideración de todos ustedes. Al hablar sobre episodios históricos, todavía el libro está abierto. Así pues, tendremos la oportunidad de escuchar de una manera muy directa y franca lo que ha ocurrido con esta ciudad.



Desde un principio, el esplendor de Cancún sorprendió al mundo. Su belleza ahí estaba desde siempre. Mexicanos visionarios entendieron que el turismo era la llave para impulsar el progreso y equilibrar el desarrollo regional, mediante la generación de empleo y el ingreso de divisas. La planeación de la zona hotelera y de la llamada ciudad de apoyo y de servicios, tienen rasgos de excelencia en cuanto a planeación urbana y de vanguardia. Pero junto el éxito del proyecto turístico —que cuando se comenzó a incubar a muchos les pareció utópico, que sorprendió a sus propios promotores—, surgió desde un principio lamentablemente una mancha urbana que fue creciendo poco a poco, sin que nadie se diera cuenta de su magnitud. Desde luego que la observaban, pero yo creo que, en su exacta dimensión, no la valoraron.



EL PRECARISMO URBANO ERA EL ROSTRO DE UN CANCÚN QUE POCOS QUERÍAN VER, PORQUE NO ENTRÓ EN LOS ESQUEMAS DE PLANEACIÓN QUE TANTO ÉXITO TENÍAN.

El precarismo urbano era el rostro de un Cancún que pocos querían ver, porque no entró en los esquemas de planeación que tanto éxito tenían. Esta noche vamos a hablar sobre ello, sobre una de las facetas de las que se habla poco, o no se habla nada, en esta joven historia de nuestra querida ciudad. Cancún

se convirtió en pocos años, lo saben la mayoría de ustedes, en el gigante del turismo del Caribe. Superó a República Dominicana, a Puerto Rico, a las Bahamas y Jamaica. En muy poco tiempo, Cancún se convirtió en la atracción de millones de turistas nacionales e internacionales. El aeropuerto también se convirtió, muy rápidamente, en uno de los más importantes de América Latina, que se consolidó a través de los años.

Lamentablemente, en el mismo poco tiempo se gestó uno de los grandes

problemas de Cancún. Esta noche haremos un relato de esta página triste de la historia, pero también con optimismo, de lo que se hizo en su momento para rescatar a las miles de personas que lo padecieron. Tuve, a los 34 años de edad, el alto honor de ser presidente municipal, en el periodo 1984-1987. Muy joven, sí, pero yo tenía un gobernador que apenas cumplió los 33 años de edad, que era Pedro Joaquín Coldwell. Teníamos una responsabilidad muy grande. Éramos treintañeros y no podíamos fallar, porque de hacerlo haríamos fracasar a toda una generación que recibía estas oportunidades políticas y administrativas. ¡El peso era enorme!

Así ocurrió como en Cancún se da este crecimiento turismo-precarismo urbano. Decía Fernando Martí, lo saben los pioneros de Cancún, este sitio lo llamaban técnicamente en el Banco de México un centro integralmente planeado, y se pensó como un modelo de desarrollo turístico. No soy experto en la materia, pero hemos estado profundizando en qué tipo de estudios llevaron a cabo para crear esta ciudad. Aquí se estudió prácticamente todo, aquí se pusieron en práctica ideas de un nuevo modelo de desarrollo turístico. Es más, ustedes saben que Cancún se concibió originalmente no como un polo turístico masivo, ¡no! Se consideró un sitio apropiado para captar el turismo de la zona este de los Estados Unidos y competir en el Caribe, pero de alta calidad. Luego el turismo cambió, pero la idea original fue esa.

Se hicieron tantos estudios de toda naturaleza, que incluso se estudió el paso de los huracanes. No sé cuántos pioneros lo recuerden, pero don Antonio Enríquez Savignac, a quien reconocemos como el padre de Cancún, frecuentemente lo repetía: a esta región de México no la golpean los huracanes. ¡Fíjense nada más! Y era cierto, según yo recuerdo. Aquí están varios de los pioneros, decían que en los últimos cien años no había pegado un huracán. Entiendo que es real, y además tiene una explicación ambiental. Dicen que los huracanes normalmente se aproximaban a la costa y se encontraban con una barrera, que era la defensa que tenía la costa, que eran los manglares. Entonces, al encontrar la barrera, buscaban su salida hacia el Golfo de México por el canal de Yucatán. Esa es

una de las facetas pendientes para estudiar pues, como ya se comentó aquí, no sólo pegó Gilberto, el huracán más poderoso de la historia, sino que luego llegó Wilma, y le gustó tanto Cancún que se quería quedar a vivir aquí, ¿verdad? Tres días con sus noches, pues producto de lo mismo, porque ha habido desecación,

Subproyectos englobados en el Plan INFRATUR



Pista del Aeropuerto de Cancun

Transporte

- 1) Un aeropuerto Internacional.
- 2) Un puente para unir la Isla con la Zona Continental.
- 3) Ampliación y mejoramiento del muelle de Puerto Juárez.
- 4) Trabajos de dragado y relleno.
- 5) La adquisición de un aliscafo para el servicio de pasajeros.

Electrificación.

- Construcción de una línea de transmisión que permitiera efectuar conexiones domiciliarias y alumbrado público.





nadie lo puede negar. Aquí se rellena para construir hoteles; si ustedes ven la imagen que tenemos del Cancún natural de la época, pues era una franja sumamente delgada la zona hotelera (PÁGINA 160). Entonces, se tuvo que rellenar muy buena parte de la zona turística actual para la construcción de hoteles.



En fin, se estudiaron todos los ángulos para crear Cancún. Pero, a nuestro juicio, hubo una omisión y un olvido. Se planeó y se planificó la zona turística, la zona hotelera y la zona centro de la ciudad, lo que son las súper-manzanas, conocidas, según el argot de los arquitectos, como el proyecto urbanístico del plato roto. Parece como si se rompiera un plato y surgen las manzanas, que constituyen las súper-manzanas. El proyecto no contemplaba a los trabajadores, a la gente de más bajos recursos. A esa gente que no podía comprar un lote urbanizado, no tenían el enganche, y menos comprar una casa y ser sujeto de crédito. Eso no estuvo en las mesas, en los restiradores, en los planos de los creadores de Cancún.

Voy a dar un brevísimo repaso de los estudios que se realizaron para crear Cancún. Hubo un sub-proyecto de transportes: se pensó en el aeropuerto internacional, en un puente para unir la isla con la zona continental —porque saben que Cancún, la parte turística, era una isla—, se consideró la ampliación y el mejoramiento del muelle de Puerto Juárez, trabajos de dragado, la adquisición de un aliscafo de pasajeros para transporte marítimo (PÁGINA 162). Se pensó en un sub-proyecto de ingeniería sanitaria, en un sistema de agua potable, de alcantarillado; de erradicación de flora y fauna, de electrificación, de construcción de líneas de transmisión, de teléfonos, y la urbanización integral del centro de la ciudad (PÁGINA 164).

Muy completo, pero no se pensó en las gigantescas olas de pobladores que serían atraídos por el imán laboral. No se pensó en albañiles, en empleados de la hotelería, de restaurantes, etc. A la par de las obras de infraestructura y de los primeros hoteles, arribaron cientos de trabajadores. Otra cosa hubiera sido si tan sólo el plan maestro de Fonatur se hubiera acompañado con la creación de un fundo legal. El fundo legal, para los que no dominen este concepto, es un espacio de tierra, de terrenos nacionales, que el Gobierno de la República destina para el desarrollo urbano de las ciudades de México. Es un excelente instrumento para que el Gobierno del Estado pueda ir planificando su crecimiento, y vendiendo a los pobladores a precios razonables y accesibles un espacio dónde vivir.

Ingeniería Sanitaria

- Sistema de agua potable.
- Sistema de alcantarillado sanitario.
- Erradicación de la flora y fauna nocivas.



Teléfonos.

- Instalación de una central telefónica con conexiones de larga distancia.



Si el fondo legal se hubiera creado en el 70, cuando iniciaron los trabajos de Cancún, creo que hubiéramos evitado el precarismo. Pero el fondo legal se creó hasta el 75, cinco años después de que se hubieran iniciado los trabajos. Por lo tanto, al no haber una oferta para la clase trabajadora, pues lo que ocurrió es que aquellos banqueros, a los que reconocemos tuvieron en su momento esa visión, no tuvieron la visión de crear un espacio para la clase trabajadora, para la clase obrera, para la clase humilde.

“ ”

ESO OBLIGÓ A LAS AUTORIDADES A VOLTEAR A VER LAS PENOSAS CONDICIONES EN QUE VIVÍAN LAS PERSONAS QUE VINIERON A CONSTRUIR ESTA MAJESTUOSA ZONA TURÍSTICA.

Fonatur planificó la zona turística, la zona centro, y para ubicarnos un poco hasta dónde llegaba el lindero de Fonatur, eso está en lo que actualmente es la avenida Chichén Itzá. Lo comentaba Fernando Martí: a la gente que primero fue atraída a construir Cancún la albergaban en galeras, en condiciones la verdad muy duras, como actualmente todavía en las zonas cañeras traen a cortadores de caña cada zafra, cada temporada. Bueno, lo que ocurrió es que había cinco mil gentes en galeras. No sé si a Salvador Ramos todavía le tocó esa parte o ya le tocó la gestoría de la construcción de los fraccionamientos, pero llegó un momento en que si no

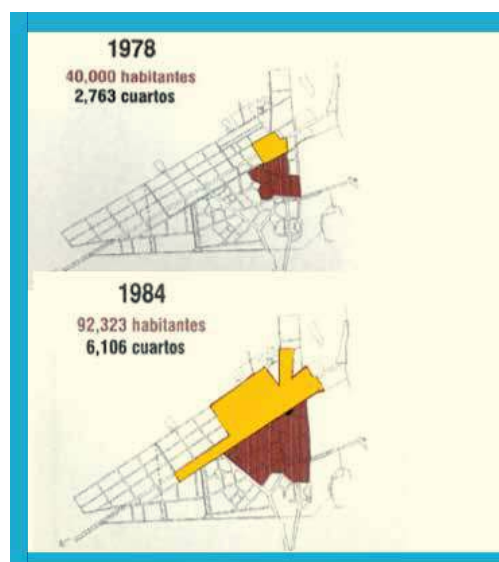
tenían en donde vivir, la gente empezó a ocupar terrenos al norte de la ciudad, que empezaba justamente en lo que es actualmente la avenida Chichén Itzá.

Cuando inicia el primer gobernador, don Jesús Martínez Ross, y el primer Ayuntamiento en el 75, esta problemática social fue de tal gravedad que obligó —ahora sí— a la Secretaría de Turismo, a Fonatur, y desde luego al Gobierno estatal y municipal, a voltear a ver las penosas condiciones en las que vivían las personas que vinieron a construir esta majestuosa zona turística. Fue así como se crea el primer Fideicomiso Puerto Juárez, el primer intento para resolver el problema. Al Fideicomiso Puerto Juárez ahora sí se le dio una dotación de terrenos y empezó a ordenar el crecimiento de lo que por muchos años se llamó la Colonia Puerto Juárez, que era la suma de habitantes y de colonias de las famosas regiones. Vean el término, absolutamente distinto a las súper-manzanas. Allá surgieron las regiones de manera irregular, de manera desordenada, sin ninguna planificación inicial. El Fideicomiso Puerto Juárez tenía como objetivo empezar a hacer el trazo urbano y, desde luego, urbanizar. Nunca hubo los recursos



Urbanización

- 1) Incluiría la construcción de calles y avenidas.
- 2) Pavimentación de calles, habilitación de plazas, jardines y parques.
- 3) Acondicionamiento de la zona comercial turística que comprendería la construcción de un centro de convenciones.



presupuestales para lograrlo, pero hay que reconocer que fue el primer intento.

Y es precisamente cuando llega el segundo gobernador, el licenciado Pedro Joaquín. A mí me tocó ser coordinador de esa campaña política, y en la campaña recibimos esas angustiosas demandas de la población. Lo van ustedes a observar si tenemos oportunidad, es un fragmento de un video de aquellas fechas.

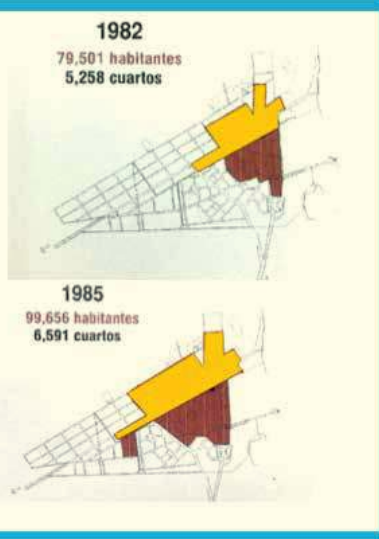
Proyección de video, voz de Joaquín González Castro: ... era el día de la esperanza para los quintanarroenses de la Colonia Puerto Juárez, que en usted cifraban sus anhelos. Después de muchos años, han depositado su confianza y esperaban los colonos, cautelosos, la respuesta de la palabra comprometida. No pedían demasiado, solicitaban sólo lo justo para vivir con dignidad. Los candidatos, como únicos y auténticos gestores de las causas populares, legítimos intérpretes del sentir de los habitantes de la Colonia Puerto Juárez, le solicitamos a Pedro Joaquín la urbanización de calles y avenidas, principalmente de las súper-manzanas 66, 69, 70 y 72. Y a nombre de los colonos de la Cuchilla, de la colonia José López Portillo, de la Andrés Quintana Roo, de la región 90, de la Emiliano Zapata y la Francisco Villa, le pedimos consideración


en el precio de los terrenos. ¡Todos quieren pagar, señor gobernador! Nadie aspira a que le regalen su lote. Pedimos, a nombre de las familias de la Colonia Puerto Juárez, únicamente precios justos y plazos de pago razonables (Aplausos). Solicitamos la continuación del Programa Nuevos Horizontes. Deseamos más agua potable, alumbrado público, calles urbanizadas, centros educativos, hospitales, todo lo que representa Nuevos Horizontes.

TARDAMOS APROXIMADAMENTE MEDIA HORA EN EXPONER, EL PRESIDENTE TARDÓ MENOS DE UN MINUTO EN DARNOS SU APROBACIÓN Y SU ALIENTO.



Proyección de video, voz de Pedro Joaquín Coldwell: Se me pidió que acuda a escuchar las principales demandas de los habitantes de la Colonia, las que se plantearon a lo largo de la campaña. Acepté gustoso la invitación. Estoy aquí porque mi calidad de gobernador no implica que renuncie a mi condición de militante de mi partido. (Aplausos). Una tarde en Palacio Nacional —y está de testigo Joaquín González Castro, que entonces era secretario de Finanzas y me acompañó; y está de testigo Juan Manuel Mercader, secretario de Obras Públicas, que también asistió—, le llevamos (al presidente) los primeros esbozos del programa. Tardamos aproximadamente media hora en exponerlos, el tardó menos de un minuto en darnos su aprobación y su aliento. (Aplausos). No podemos permitir





Fideicomiso Puerto Juárez

Finalidad principal fue:
Ordenar y regularizar las ocupaciones o posesiones de terrenos.

No se logro por:
No contar con el respaldo necesario.

que ustedes se queden sin el agua que han estado demandando continuamente a nuestros candidatos. Se las vamos a traer. Suspender las obras de cabecera que se están haciendo en Leona Vicario, suspenderlas a esta altura, sería un absurdo, sería negar la esencia y el principal significado del Programa Nuevos Horizontes. ¡Lo vamos a hacer! Les pido solamente un poco de paciencia, pero tendrán el agua que requieren todos los habitantes de Cancún, especialmente de esta región, donde están los trabajadores, quienes construyen diariamente esta ciudad joven y vigorosa. (Aplausos). El año pasado se invirtieron cerca de 364 millones en esa obra de cabecera, que no se ve pero que es el motor y el impulso de todo el sistema de agua potable de esta importante zona de Cancún. Este año el presidente ya nos ha autorizado 100 millones de pesos más, y hace apenas unos cuantos días estuvimos con el secretario de Desarrollo Urbano y Ecología para plantear la necesidad de que se amplíe la inversión y podamos, a la brevedad posible, hacer que esta obra pronto beneficie a los habitantes de Cancún. El Gobierno del Estado, en su afán y en su interés de que la obra no se atrase, hemos financiado transitoriamente a los contratistas para que la obra pueda ejecutarse y no se detenga, que no se dilate más para el beneficio de ustedes. Les quiero avisar, compañeras y compañeros, que este año de 1984 seguiremos uniendo nuestros recursos, del gobierno municipal, del gobierno estatal y del gobierno del presidente Miguel de la Madrid, para terminar las obras de urbanización que están en marcha. Y que se invertirán para alumbrado público, para red de agua potable, para calles pavimentadas y asfaltadas, 530 millones de pesos. Quiero decirles que con ello se terminará la urbanización de la Andrés Quintana Roo, de la Emiliano Zapata, de la Francisco Villa y de la Cuchilla. Y le reitero otra vez a los habitantes de las súper-manzanas 66, 67 y 69, que cumpliremos la promesa ofrecida en la campaña, y demandada ahora por una nueva campaña, de cumplirles a los habitantes de esa zona y de urbanizarla. ¡Lo merecen! ¡Mi gobierno lo reconoce y actuará en consecuencia!

Esto pudo haber quedado en un discurso más de una campaña política, pero

los habitantes de Cancún saben que eso motivó a crear Nuevos Horizontes. Nuevos Horizontes tenía como objetivo central aminorar las desigualdades sociales, no podían existir esos dos rostros distantes de nuestra ciudad. Las exigencias ciudadanas eran diversas y reflejaban, precisamente, la pluralidad de



Exigencias ciudadanas.

Zona Turística y Centro de la Ciudad	Colonias Populares
Impulso a la cultura y al arte.	Servicio de agua potable.
Centros de recreación.	Alumbrado público.
Impulso al deporte.	Drenaje.
Educación superior	Atención médica.
Protección ecológica.	Educación básica y media básica.
Medicina especializada.	Calles pavimentadas y seguridad.

La tarea fue titánica.

- No se podía esperar a la construcción de ductos de agua potable, por lo que se construyeron cisternas que se llenarían diariamente con pipas y la gente se abastecería.
- Se crearon fosas sépticas y empezó la construcción de escuelas.






intereses de dos estratos sociales. Una parte de la comunidad demandaba impulso a la cultura, al arte, a la música; demandaban centros de recreación, deporte; ya querían educación superior, ya se empezaba a hablar de la protección ecológica del medio ambiente, y desde luego, demandas de medicina especializada.

El otro segmento social lo único que quería era agua, electricidad, calles...

Tenía que actuar el gobierno dando respuesta a esa demanda social y eso es Nuevos Horizontes: hacer justicia primordialmente a quienes vinieron a construir esta ciudad. ¡El crecimiento era impresionante! No sé si alguien recuerde en esta sala a cuánto está creciendo el país. Más o menos, anualmente, ¿dos por ciento? Bueno, Cancún en los ochenta crecía 23 por ciento al año. ¡Teníamos una bronca enorme! Tan sólo en el periodo 84-87, nosotros recibimos ese ayuntamiento con 80 mil habitantes, aproximadamente. De esos 80 mil, la mitad estaba en la situación que les he comentado, sin servicios. La otra mitad se desarrollaba entre la zona turística y el centro de la ciudad.

Pues ese 23 por ciento se convirtió al año siguiente en 98 mil 400 habitantes, y en el 86 en 126 mil habitantes, y en el 87 en casi 150 mil habitantes. Y desde luego, éstos vinieron a sumarse al otro lado de la carretera y de la

Chichén. ¡Así que la tarea era titánica! Había que reunir recursos del gobierno federal, del estado, del municipio, y los fondos sociales. No había tiempo ni de pensar mucho las cosas. Cuando recibimos este golpe tan brutal de demandas, no pudimos esperar a que se elaboraran los expedientes técnicos, los proyectos para traer el agua que se requería desde Leona Vicario, para construir la red de las colonias. Ya teníamos el presupuesto, sí, pero había que esperar que se subieran los recursos, que se terminaran los expedientes, y la gente demandando servicios. Tuvimos que construir cisternas en las esquinas de las calles de las regiones, llevar agua con pipas, y la gente con cubetas, iban a la esquina a abrir la llave, a cargar sus cubetas de agua. ¡No había luz! Regresar del trabajo, ya no sin un alumbrado público, no, ¡sin encontrar luz para sus casas!

Era verdaderamente una situación durísima. Los muchachos, la niñez, para darles educación construimos palapas. Así como la gente construía palapas para vivir, pues nosotros también, en lo que llegaban los recursos para las escuelas, en palapas dimos clases. ¡Eso es Nuevos Horizontes! Esa es la respuesta que da el Gobierno a esta ciudad.

Colonias populares en los años 80's



Estrechar los vínculos de la seguridad social y crear la identidad de los cancanenses fue la meta que nos propusimos y lo que nos motivo para la creación del programa **Nuevos Horizontes**.



RESULTADOS DEL PROGRAMA "NUEVOS HORIZONTES"

- Aumento del caudal de agua potable y perforación de 30 pozos
- 2730 lotes urbanizados a precios bajos y en facilidades de pago
- La totalidad de la ciudad con energía eléctrica, calles pavimentadas y agua potable
- IMSS de Puerto Juárez con 40 camas de hospitalización
- Especialidades como cirugía, ginecobstetricia, traumatología y pediatría
- 2 consultorios comunitarios
- 2 jardines de niños, 2 centros de desarrollo, 2 parques recreativos, 2 unidades deportivas, 6 escuelas primarias, una secundaria, un centro de capacitación a trabajadores y 8 casetas de seguridad

No los quiero cansar con más datos. Al final del gobierno que tuvimos el honor y la responsabilidad de dirigir, dejamos una ciudad con todos los servicios, no obstante ese 23 por ciento de crecimiento. Yo creo que una valoración del Programa Nuevos Horizontes es que, más que un conjunto de obras materiales, es una labor de reivindicación social y de humanismo. Más que un trabajo de ingenieros y arquitectos —quienes por cierto trabajaron mucho—, el Programa Nuevos Horizontes es

“

NO ENTENDEMOS NI SIQUIERA QUE TENGA DEUDA PÚBLICA. NO NOS EXPLICAMOS, NO LA JUSTIFICAMOS, Y DESDE LUEGO, LA CENSURAMOS.

un ejemplo de colaboración social y de cumplimiento cabal de la voluntad política. Nuevos Horizontes fue en su momento el proyecto de rehabilitación y desarrollo urbano más ambicioso del país, ya que involucró a los tres órdenes de gobierno, y a los sectores social y privado.

La puesta en marcha del programa también jugó un papel importante en la reconciliación política, entre una institución federal con amplia presencia de poder en Quintana Roo, Fonatur, y las autoridades locales. Hay que reconocerlo, el primer Gobierno, sobre todo, vivió seis años de no compartir los mismos criterios que Fonatur. Quien ordenaba, quien mandaba en la ciudad era Fonatur. Ellos repartían los terrenos, ellos se encargaban de las calles, etcétera. Entonces, fue un trabajo que tuvo que llevarnos a una reconciliación política, que logramos hasta los ochenta.

Yo creo que el testimonio de Nuevos Horizontes debiera ser un referente para superar viejos y nuevos problemas de Cancún. Los problemas no se van a acabar y seguramente surgirán problemas más fuertes, como el que padecemos de la inseguridad. Las invasiones en las colonias irregulares, desgraciadamente, siguen extendiéndose, y no ha habido la capacidad de resolver. No lo entendemos los que conocemos las finanzas públicas de Benito Juárez, que son fuertes. Esta ciudad genera riqueza, genera dinero,

hay impuestos. No entendemos ni siquiera que tenga deuda pública. No nos explicamos, no la justificamos, y desde luego, la censuramos. Yo creo que no debemos olvidar que la desigualdad tiene consecuencias sociales, que cuando se desbordan pueden impactar y golpear a todos. quede ese Programa Nuevos Horizontes como un paradigma —eso sería mi deseo—, como un ejemplo de cómo enfrentar el desorden urbano con toda su carga de contrastes y de injusticias. Muchas gracias. *(Aplausos)*

Fernando Martí: Mientras me pasan las preguntas del público, quiero comentarles que Joaquín tiene una inquietud, la expresó hace unos días, por contarnos su versión de los hechos en cuanto a la adopción del 20 de abril como fecha oficial del aniversario de Cancún.

Joaquín González Castro: Esto es una provocación para generar el interés de todos. La fecha que vamos a celebrar de los 50 años es el 20 de abril. Bueno, la gente se ha preguntado por qué el 20 de abril de 1970, habiendo otras fechas. Les hice un resumen de fechas emblemáticas de Cancún y





están a la vista (PÁGINA 170). Fíjense: el 22 de octubre del 70 se declaran de propiedad nacional seis mil hectáreas de la delegación de gobierno de Isla Mujeres, Territorio de Quintana Roo. O sea, rumbo a la creación de Cancún, empieza el Gobierno de la República por ir viendo qué terrenos iban a ser utilizados, ahí hay una fecha. Otra, el 10 de agosto de 71, ya con Echeverría —la anterior fue con Gustavo Díaz Ordaz—, él emite un decreto por el que se declara de interés público la planeación y desarrollo de un centro turístico aquí; aquí ya es crear Cancún, concretamente. Luego viene otra fecha, que es el 12 de enero de 1975, cuando se promulga la Constitución de Quintana Roo, que incluso da origen a otra fecha más. El primer Ayuntamiento de Benito Juárez, con la ciudad de Cancún como cabecera, surge el 10 de abril de 1975, cuando toma posesión el primer Ayuntamiento, así que ahí les dejo otra fecha. Lo que les comentaba, el 29 de noviembre de 1975 se emite el decreto por el que se crea el fundo legal de Cancún. Y el 12 de mayo de 1976 se constituye el Fideicomiso Puerto Juárez.

¿Cómo surge oficialmente el 20 de abril? Les platico qué ocurrió. A mí se me acerca un grupo de pioneros en el 84.



Concretamente, me busca Rubén Encalada, que era oficial mayor de ese Ayuntamiento. Me dice, oye, fíjate que quieren crear una fiesta, pero ya oficial, Rafael Lara y varios cuates quieren poner una fecha. ¿Y qué han pensado? Pues ellos dicen que en abril fue el inicio de los trabajos, o sea, la primera máquina que empezó a abrir brecha desde Puerto Juárez rumbo a la zona turística fue en abril. ¿Y en qué fecha están pensando? Me dice —todo fue consensuado, no había una fecha oficial—, pues que el 20 de abril. Y yo, pues me parece bien.

Y Rubén Encalada, que era yucateco, me empezó a hacer el cultivo yucateco. Me dice, por qué no mejor, en lugar del 20 de abril, por qué no mejor el día de tu cumpleaños, que es el 16 de abril. Afortunadamente no me ganó la provocación de Rubén, me fui con lo que yo entiendo que propuso Rafael Lara, en consenso con un grupo de pioneros. Dijeron que fuera el 20 de abril de 1970, como la fecha en la que se iniciaron los trabajos. Ya después vinieron otros ayuntamientos y oficializaron, pero nosotros hicimos la primera fiesta. Invitamos a don Antonio Enríquez Savignac, y tuvimos nuestra primera gran celebración por el aniversario de Cancún. Es una anécdota de las tantas que se han contado aquí, y no me quise yo quedar sin contar una de las mías.

Fernando Martí: Omar Alpuche te pregunta: si hoy fuera usted presidente municipal de Benito Juárez, o mejor, si fuera usted gobernador de Quintana Roo, ¿qué obras y acciones haría para preservar a este gigante turístico?

Joaquín González Castro: Eso de que si fuera... *Suéñame Quintana Roo*, dice nuestra canción. Eso ya pasó, pero bueno, uno sí tiene ideas. El Gobierno del Estado está pasando por una situación terrible, el Gobierno del Estado está que-

brado. Así, no le busquemos, ¡lo quebraron! ¡No tienen recursos! Se pagan de deuda pública 3 mil 500 millones de pesos anuales, y para obra pública del estado, a duras penas, alcanzan mil, mil 500 millones de pesos anuales. Pero además, mes a mes batallan hasta para pagar la nómina de los trabajadores. Así que por el lado del Gobierno del Estado, no hay por donde. Esta ciudad debe ser rescatada con recursos federales. Así como en su momento el petróleo fue motivo de participaciones y de justicia para los estados petroleros —vía participaciones federales se distribuyeron

- "Mas que un conjunto de obras materiales el programa "Nuevos Horizontes de Cancún" es una labor de reivindicación social y de humanismo revolucionario, vale tanto por haberse concluido como por su intención humanitaria.... Más que un trabajo de ingenieros y arquitectos, quienes por cierto aquí se han esforzado, el programa es un ejemplo de colaboración social y de cumplimiento cabal de una voluntad política y revolucionaria"



Margarita Cabot, Kemil Rizk, Joaquín González Castro, Pedro Joaquín Coldwell y Antonio Enríquez Savignac, en la Plaza de la Reforma.

volúmenes de recursos presupuestales—, yo creo que debiéramos pelear que las divisas que se generen por el turismo regresen a Cancún vía presupuestos, para poder resolver los problemas que aquejan a la ciudad. Y desde luego un esfuerzo local, el esfuerzo de las finanzas municipales. Entiendo que cuando menos los últimos dos ayuntamientos ya no han incrementado la deuda, pero aún venimos padeciendo la que anteriormente generaron, inexplicablemente. Ya lo dije, no tiene ninguna explicación. Entonces,

estamos ahora sí que en manos de lo que el Gobierno de la República decidiera de hacerle justicia a la ciudad o en un esfuerzo local del municipio.

Fernando Martí: Con esto damos por terminada la octava sesión del ciclo de conferencias. Gracias al licenciado Joaquín González Castro por haber atendido nuestro llamado y por darnos su versión de cómo fue que se creó la fecha del 20 de abril. (*Aplausos*)

Fechas emblemáticas.

- **20 de abril de 1970:** Inicio de obras.
- **22 de octubre de 1970:** Declaratoria de propiedad nacional de 6,232 hectáreas en la Delegación de Gobierno de Isla Mujeres, Territorio de Quintana Roo.
- **10 de agosto de 1971:** Decreto por el que se declara de interés público la planeación y desarrollo de un Centro Turístico.
- **3 de diciembre de 1974:** Decreto por el que se cede al Gobierno del Estado de Quintana Roo, 767 hectáreas para la formación del fundo legal de Puerto Juárez.
- **12 de enero de 1975:** Constitución Política del Estado Libre y Soberano del Estado de Quintana Roo.
- **29 de noviembre de 1975:** Decreto que crea el fundo legal de Cancún.
- **12 de mayo de 1976:** Escritura por la que se constituye el Fideicomiso Puerto Juárez.