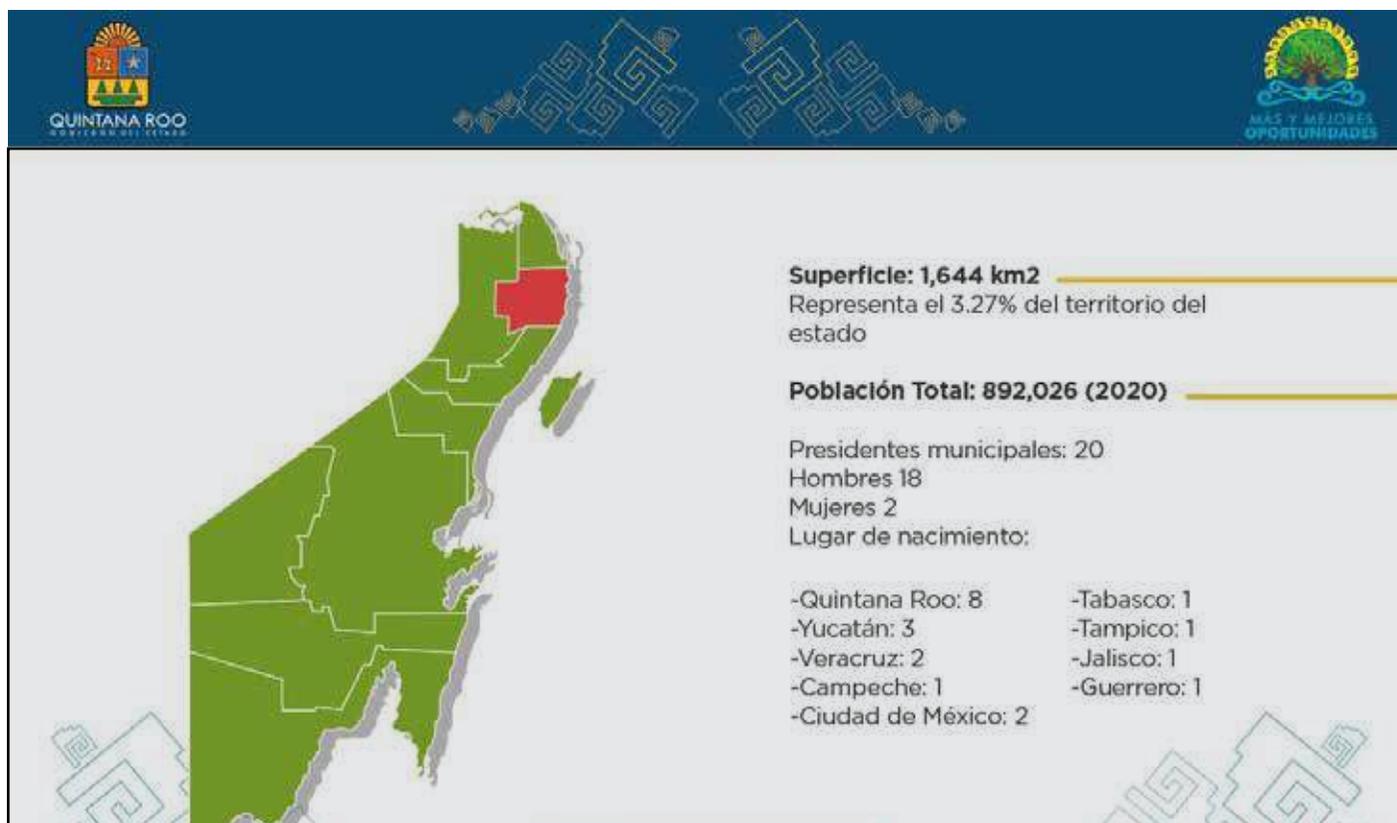


Fernando Martí: Me da mucho gusto darles la bienvenida a esta sesión de clausura del ciclo de conferencias *Cancún 50 Años*, por dos razones. La primera, por el simple hecho de estar aquí, pues el ciclo de conferencias se nos complicó, se nos atrasó y se nos enredó. Un amigo molesto, de esos que nunca faltan, me preguntó, ¿el ciclo es sobre los 50 años o va a durar 50 años? Efectivamente, empezamos en el mes de enero, pensando terminar en marzo, porque queríamos que el ciclo fuera el preámbulo de las fiestas del 50 Aniversario, en abril. Hicimos nueve sesiones de dos conferencias cada una, las primeras dieciocho conferencias, pero tuvimos que suspender en marzo por la pandemia. Pensamos que sería un par de meses, le creímos al doctor López Gatell que no duraría mucho, pero pasó abril, mayo, junio, julio, agosto. En agosto sentimos que podíamos reiniciar. Me comuniqué con el gobernador y le pregunté, pensando que no hay nadie que tenga más información de la pandemia. Aguántate otro poquito, me dijo. Así que reiniciamos en septiembre, una conferencia nada más por semana, para que no duraran mucho las sesiones. Luego se nos vinieron encima los huracanes. Cuando le tocaba al doctor Miguel Borge nos cayó Delta, y cuando le tocaba el gobernador nos cayó Zeta, y ya estamos en el mes de noviembre. Ha sido un ejercicio excelente, extraordinario. Hemos oído muchas conferencias, con mucha información de la historia de Cancún.

Realmente, hemos hecho una revisión puntual de estos 50 años y tenemos mucho material. Las conferencias se grabaron, todas están en Internet y vamos a ver la posibilidad de hacer un libro, para que toda esa información no se pierda. Por esa razón estamos muy contentos. Y la otra es porque vamos a cerrar muy bien, con broche de oro, con un conferencista excepcional, que es el gobernador del Estado, a quien les pido le demos la bienvenida. *(Aplausos)*

Desde que iniciamos sabíamos que las conferencias buscaban revisar la historia de Cancún. Escuchamos también algunas historias periféricas: cómo se vio la fundación de Cancún desde Chetumal, cómo surgió el corredor Cancún-Tulum, cómo se gestó el proyecto Mundo Maya. Las dos últimas conferencias las reservamos para el futuro de Cancún, para platicar sobre el porvenir de la ciudad. Hace dos semanas tuvimos con nosotros a Rogelio Jiménez Pons, el director de Fonatur, que habló del proyecto del Tren Maya. Hoy tenemos al gobernador con un tema que a todos interesa, el futuro de Cancún, pero planteado de otra manera, el Cancún del futuro. Como yo sé algo del pasado, pero nada del futuro, voy a pedir al gobernador que haga uso de la palabra

Carlos Joaquín González: Agradezco a Fernando, agradezco a la Sociedad Andrés Quintana Roo, por esta muy importante





iniciativa de festejar los 50 años de Cancún hablando de Cancún, de su historia, de su futuro. Yo tampoco sé mucho del futuro. Hablemos primero de las diferentes acciones, durante toda esta historia que Cancún ha tenido para Quintana Roo, para México, para el mundo. Por supuesto, hablar de esta ciudad siempre será interesante, importante y atractivo.

Escuchaba a Fernando decir que al doctor Borge le tocaba el día del huracán Delta. Luego, a mí, el día del huracán Zeta. Vamos en Eta y ya no quiero seguirle, porque las letras que siguen no son tan adecuadas. Ojalá que ya no sean necesarias.

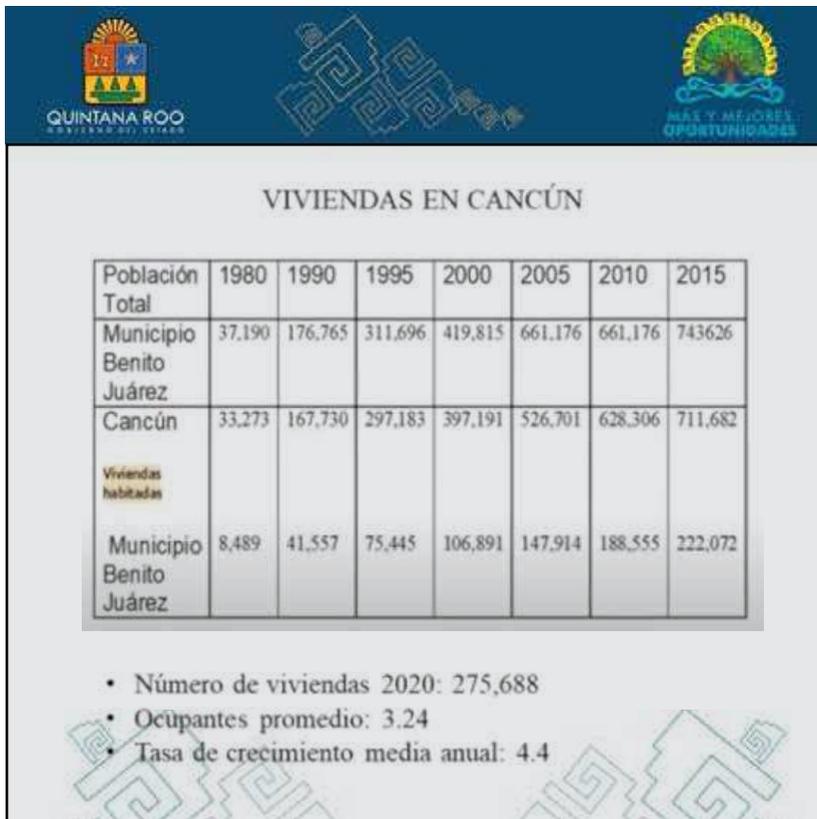
Para hablar del futuro, sin duda, hay que hablar del pasado. Estoy seguro que ustedes habrán hablado de él, seguramente lo conocen mucho. Cancún nace precisamente a partir de la historia de Quintana Roo, nuestro estado. En 1974, Quintana Roo se erige como Estado de la República Mexicana. Ahí inicia la historia política, económica, cultural, social, de este caribeño y peninsular estado mexicano, que no se limita solamente a lo que pasó en septiembre u octubre de 1974, cuando el presidente Echeverría declaró que presentaría ante el Congreso de la Unión la iniciativa de reforma constitucional al artículo 43.

La historia de Quintana Roo tiene varios momentos y se basa en su diversidad biológica, producto de su ubicación geográfica. Todo eso conllevó a que el 3 de julio de 1902, la Legislatura acabó por secundar y aprobar el proyecto de reforma del

artículo 43, por el cual el 24 de noviembre de ese mismo año se creaba el Territorio Federal de Quintana Roo. La historia va de su proclamación como Territorio Federal, pasando por su decreto como entidad federativa, hasta la época actual.

Quintana Roo es muchos primeros. El primer punto de México pisado por europeos, la sede del primer naufragio que se tiene registrado, la puerta al descubrimiento y la entrada de los primeros conquistadores españoles, el lugar de nacimiento del primer mestizo, y hasta la geografía se confabula para que Quintana Roo sea el primer lugar de México donde sale el sol en nuestras tierras. Se puede establecer que hubo civilizaciones en Quintana Roo desde hace 13 mil 600 años, es decir, mucho antes que estuvieran los mayas del periodo Preclásico, que eran meramente cazadores y pequeños agricultores. De ahí a la evolución de los mayas en Quintana Roo del periodo Clásico, en 1800 a.C. es cuando inicia, y se erigen alrededor de 80 ciudades-estado. Las principales ciudades mayas de Quintana Roo son Cobá, Kohunlich, Dzibanché, Chankabakán, Oxtankah, Cozumel, Xel-Há, Polé. Estas últimas tres ciudades pertenecen al periodo Clásico terminal, del 800 al 1000 d.C.

El año 1511 marca la historia de Quintana Roo. Hay un naufragio de doce exploradores españoles, entre los que figuraba Gonzalo Guerrero, padre del mestizaje, que no solamente había aprendido la lengua maya, como su compañero Gerónimo



PÁGINA OPUESTA

Algunos datos de Cancún que son interesantes de saber. Cancún tiene mil 644 kilómetros cuadrados de superficie, representa el 3.27 por ciento del territorio del estado, y tiene una población total, de acuerdo al INEGI 2020, de 892 mil 026 habitantes. Ha tenido 20 presidentes municipales, 18 hombres, dos mujeres, de los cuales han nacido ocho en Quintana Roo, tres en Yucatán, dos en Veracruz, uno en Campeche, dos en la Ciudad de México, uno en Tabasco, uno en Tamaulipas, uno en Jalisco y uno en Guerrero.

ESTA PÁGINA

Aquí la población total del estado en 1980. El municipio tenía 37 mil 190 habitantes; Cancún, 33 mil 273. Había 8 mil 489 casas. Vean cómo va el crecimiento hasta 2015, que es lo que tenemos ahí, que nos pone en 222 mil 072 el número de viviendas. En el 2020 es de 275 mil 688; ocupantes promedio por vivienda, 3.24; y una tasa de crecimiento media anual del 4.4.

de Aguilar, sino que se había casado con una mujer noble, tenía hijos con ella, vestía a la usanza maya, se había tatuado la cara, perforado las orejas, era guerrero del señor de Chactemal. Posterior a esto se da el encuentro de los hombres de Cortés con Gonzalo Guerrero, muy en especial con Francisco de Montejo y Alonso de Dávila. (Ellos) se dedican a la encomienda que el conquistador les dio en 1526: descubrir, conquistar y poblar las islas de Yucatán y Cozumel.

Un análisis sumamente preciso se hace al comparar la conquista de México-Tenochtitlán y la península de Yucatán. La primera cayó de manera relativamente sencilla, en dos años, en gran medida porque había una sola concentración de poder en el tlatoani. En el sistema maya había al menos 16 señoríos independientes y el clima tropical no les era tan cómodo a los españoles. Entonces, demoraron mucho más en esa conquista.

Para la época independentista de México, la península estuvo muy alejada de esta situación, del propio escenario de las convulsiones bélicas que iniciaron en 1810, y que llevaron a la Nueva España a la Independencia once años más tarde. Este andar pacífico de la península en la etapa independentista no excluyó la participación de algunos personajes de la península de Yucatán, entre ellos los héroes nacionales Andrés Quintana Roo, y su esposa, Leona Vicario. Tras la Independencia, México era más bien un conglomerado de regiones, varias de ellas en conflicto.

La historia de Quintana Roo tiene un punto de quiebre, justamente en la etapa posterior a la Independencia. Yucatán, entre 1825 y 1847, comienza a emerger como una potencia local. Se apostó a medidas económicas endógenas, lo que fortaleció enormemente su economía. El progreso de la península no se quedó en mera infraestructura, se promulgaron leyes de corte progresista. En un principio parecía que esta región sería la panacea. Sin embargo, con el tiempo fraguó el inicio de uno de los capítulos más amargos de la historia, la Guerra de Castas. El gran meollo de esta Guerra de Castas, que inició en 1847, es que la ley no fue aplicada con precisión, ni fueron los nuevos planteamientos liberales del agrado del ala más conservadora de la sociedad. Tampoco se podría decir que el crecimiento económico fuera una realidad para grupos que, como los mayas, eran los menos privilegiados, lo que reavivó disputas entre campesinos mayas y grandes terratenientes de las principales ciudades

La Constitución de Yucatán de 1825 había declarado la esclavitud como abolida. La realidad era que los mayas eran considerados incivilizados, poco confiables. Esta situación de discriminación fue haciendo más grande el odio que los indígenas mayas tenían para con los acaudalados. Para el periodo 1857-1867, la resistencia maya se había tornado una especie de guerrilla, en la que tomaban ventaja de las bondades de la selva. Ni siquiera los refuerzos enviados por Maximiliano

La población histórica total de Benito Juárez fue de 37 mil 190 habitantes en 1980, y de 892 mil 026 en 2020. Se pronostica 998 mil 461 para 2025, y más de un millón 101 mil para 2030, más o menos 50-50 entre hombres y mujeres.

Población y Tasa de Crecimiento en Cancún		Población Histórica Total Benito Juárez		
Año	Total	Hombres	Mujeres	
1980	37,190	19,110	18,080	
1990	176,765	92,641	84,124	
1995	311,696	160,505	151,191	
2000	419,815	215,352	204,463	
2005	572,973	289,293	283,680	
2010	661,176	334,945	326,231	
2015	743,626	370,758	372,868	
2020	892,026	448,928	443,098	
2025	998,461	500,901	497,560	
2030	1,101,010	550,807	550,203	
				1980 a 1990 375%
				1990 a 1995 76%
				1995 a 2000 35%
				2000 a 2005 36%
				2005 a 2010 15%
				2010 a 2015 13%
				2015 a 2020 20%



podieron poner la balanza a favor del gobierno, y se empezaron a resentir en el gasto público el costo de estas batallas. Tuvo que ser Porfirio Díaz, hasta 1876, quien de la mano del Ejército Federal y del Gobierno de Inglaterra, logró pacificar a los mayas rebeldes que aún seguían en pie de lucha. Para estas tareas se encomendó al general Ignacio Bravo, quien (protagonizó) el último enfrentamiento del que se tiene dato, el 3 de mayo de 1901, a las afueras de la ciudad insignia de la rebelión maya, Chan Santa Cruz.

Es la reforma de 1902 al artículo 43, con el que Quintana Roo se independiza de Yucatán, para ser un Territorio Federal. Se dividió en tres distritos: Norte, con los municipios de Isla Mujeres, Cozumel, Holbox; Centro, con el municipio de Santa Cruz de Bravo; y Sur, con los municipios de Payo Obispo, Bacalar, Xcalak e Icaiché. Su primera capital fue Santa Cruz de Bravo, y su primer jefe político, el general José María de la Vega. La economía quintanarroense estaba basada principalmente en la explotación forestal de la selva, específicamente el corte de caoba y cedro. La segunda actividad económica fue la extracción de chicle. Ambas actividades tuvieron en Belice un gran aliado, por ser el lugar desde donde salían para ser exportadas.

Ocho años después que Quintana Roo se erigió como Territorio Federal, la etapa de la Revolución Mexicana había dado comienzo, y de nueva cuenta la península se mantuvo al

margen. Tanto así que cuando Venustiano Carranza, ya como presidente de México, mandató que Quintana Roo pasase de nuevo a la jurisdicción de Yucatán, esta disposición nunca tuvo efecto en la práctica. Hay muchos documentos de la administración pública que comprueban que el Gobierno de Quintana Roo siguió funcionando con independencia de Yucatán. Para 1924 los gobiernos estatales de Yucatán y de Campeche enviaron una propuesta al Poder Legislativo federal, para que se les anexara a su territorio las franjas norte y sur del territorio de Quintana Roo. Esto nunca sucedió

El gobierno del presidente López Mateos resultó fundamental para la vida del estado, pues sentó las bases para la creación de cuadros políticos. Él ordenó construir la carretera Escárcega-Chetumal, y ampliar la Chetumal-Felipe Carrillo Puerto. Otro punto fundamental de la historia, que permite entender el comportamiento político del estado, se desarrolló en los periodos presidenciales de Díaz Ordaz y Echeverría. Con Díaz Ordaz, se dibujó el destino de Cancún como polo de desarrollo. Echeverría, con su nuevo reparto agrario, fomentó la llegada de más personas a Quintana Roo. En 1974, Quintana Roo había cumplido con los requisitos del artículo 73 Constitucional para convertirse en un Estado. Tenía el nivel de población, generaba ingresos propios, y por lo tanto, el decreto de erección del Estado se hace con sus siete municipios originales:

<p>1993 Se publica el Plan Director de Desarrollo Urbano de la ciudad de Cancún.</p> <p>1998 Se publica la síntesis del Plan Parcial de la reserva Sur de la ciudad de Cancún.</p> <p>2000 Se acuerda la ampliación y modificación del Plan Parcial de la Reserva Norte de la ciudad de Cancún.</p>	<h2 style="margin: 0;">Programas de Desarrollo Urbano</h2> <h3 style="margin: 10px 0 0 0;">Benito Juárez</h3>
--	---

En el periodo 1993-2013, se implementaron diez programas de desarrollo urbano.

Benito Juárez, Cozumel, Felipe Carrillo Puerto, Isla Mujeres, José María Morelos, Lázaro Cárdenas y Othón P. Blanco. Esa es parte de la historia de cómo se hace Quintana Roo, y (también) dónde entra Cancún en esta situación.

Cancún es una ciudad que vino a darle fortaleza económica a toda esta región del sureste de México, una de las regiones con mayor atraso económico en creación de empleos. Fue por ello que Cancún tuvo esta posibilidad. Sin embargo, la afectación del medio físico a partir del establecimiento de un pueblo turístico, el crecimiento acelerado, el éxodo rural a la ciudad, y el deterioro del entorno natural por la instalación de un hábitat espontáneo, ubicado la mayor parte de las veces en lugares que no son los más adecuados, generó toda una problemática social y pone en predicamento, por supuesto, el potencial de nuestra naturaleza.

La demanda del uso del suelo turístico en los espacios costeros para la construcción de los desarrollos ha modificado la vocación natural del suelo, ha propiciado una alteración en el ámbito limnológico, y el turismo como actividad económica ha incidido de manera directa sobre toda la vegetación, al destinarse determinada superficie de suelo al uso turístico. El uso de los recursos ha modificado el entorno natural de la ciudad, a partir de la alteración que han sufrido los diferentes elementos que lo conforman. La vegetación en la zona de la selva es

media sub-perennifolia, manglares y tulares de interés ecológico. La múltiple diversidad de acciones que la actividad humana ejerce sobre el medio físico requiere un análisis con enfoque sectorial, como el que presenta hoy Cancún. El sistema lagunar que conforma el área en estudio ha sufrido cambios de morfología, generados por el dragado y los rellenos, en búsqueda de la ampliación comercial.

El análisis de la dinámica turística en Cancún permite inferir que el crecimiento debe darse en etapas, con planeación adecuada. Aunque se dio en forma gradual, actualmente están ocupados los 21 kilómetros de longitud que abarca (la isla), de canal a canal. En esta extensión se incluyen la primera y segunda etapas, y en la tercera se contempla también seguir incrementando esta inversión.

En este panorama es importante hacer un alto y dotar a esta generación, que vive el hoy, de un camino para abordar el futuro. Las grandes y pequeñas obras que marcan a Cancún en este tiempo, resuenan en el corazón de cada canconense, de cada persona que llegó para arraigarse y crear un proyecto de vida. Y también, de cada visitante y turista, que se han sumado a la diversidad del rico patrimonio natural que hemos recibido como herencia.

Para ver el futuro, hay que revisar la historia y el pasado. En esa posición, Cancún es una ciudad cuya historia trasciende

	
<p>Programas de Desarrollo Urbano</p> <p>Benito Juárez</p>	<p>2001 Como parte de la consolidación de la Zona Hotelera, se realiza la publicación del Plan Maestro de Puerto Cancún.</p> <p>Se realiza la publicación del Programa Parcial de Reordenamiento Urbano-Turístico de Punta Cancún.</p> <p>Se publica el Programa Parcial de Desarrollo Urbano del Polígono de la SM 524 Reserva Sur de la ciudad de Cancún, con una superficie de 95.54 has.</p> <p>2003 Se aprueba la Carta de Tendencia de Expansión de la Mancha Urbana de Cancún en forma de poligonales.</p>

En 2003 se genera el primer modelo georreferenciado de la poligonal municipal.



por los testimonios de mujeres y hombres de todo el país, y de muchas partes del mundo, y gracias a los empresarios comprometidos que apostaron y apuestan a su crecimiento, con un ejemplo de tenacidad y liderazgo para construir el mañana.

Estos 50 años representan también un motivo de reflexión para entender, como lo hicieron nuestros antecesores, que las tierras, los espacios públicos, las bellezas naturales, son una primicia fundamental para crecer como ciudadanos, para respetarnos, para cuidar nuestro entorno natural y mejorar, así, el lugar en el que hemos elegido vivir. Necesitamos también que cada uno de nosotros compartamos nuestras propias historias, que se continúe transmitiendo en cada rincón del estado y de la ciudad el amor por esta tierra que nuestros ancestros nos ayudaron a forjar, que nos ayuden a transmitir los valores que los jóvenes necesitan tener, como guía y como brújula, para no perderse en una sociedad tan compleja como la que hoy vivimos. Necesitamos a cada quintanarroense, a cada cancenense, comprometido en un encuentro convocante de voluntades, con el objetivo común de construir una agenda de futuro, en defensa de una sociedad libre, más incluyente y solidaria. Ratifico una vez más mi voluntad de seguir consolidando un gobierno de puertas abiertas, de muchas horas de trabajo, incluyente, solidario, honesto, respetuoso de la división de poderes de la democracia. Cancún hace 50 años inició esta historia,

una historia que se construye diariamente y que todos somos partícipes de su construcción.

Ahora hablemos un poco del futuro de Cancún. Cancún es la ciudad con el mayor número de habitantes, la ciudad que marcó en mucho el desarrollo económico de Quintana Roo. Le dio la fortaleza a esta zona, una zona que generalmente vivía en espacios de pobreza, y que vino a generar un espacio de creación de empleos, de desarrollo, y sobre todo, de crecimiento económico. Cancún tiene que prepararse. Cuando hablé de los programas directores de desarrollo urbano como un tema importante de saber, lo hice con toda la intención de hablar de la planeación, de una ciudad que requiere eso, planeación. Además, no solamente requiere planes, sino requiere de disciplina para llevar a cabo esos planes. Planes que realmente le den una fortaleza en su crecimiento, que ordenen la forma en la que hoy se distribuyen las viviendas. Y el propio crecimiento de esta ciudad, que tiene un espacio muy grande de vivienda irregular, que genera muchos problemas desde el punto de vista de contaminación, desde el punto de vista del mal uso del propio suelo, desde el punto de vista de la violencia y el crimen, desde el punto de vista de la pobreza que se genera en estos lugares.

Los planes están. Hoy se habla de programas de tipo regional, de programas que ya no solamente ven la parte ambiental, sino también la urbana, que juntan y unen lo que ocurre en





<p>2004 Para dar posibilidades de desarrollo a vivienda de bajo costo, se publica el Programa Parcial de Desarrollo Urbano para el Polígono 11 del Mapa de Tendencias de Expansión de la Mancha Urbana de la ciudad de Cancún.</p> <p>2005 Lo notable del PDU es que no señala reservas territoriales para el crecimiento urbano; en vez de una carta urbana señala los usos y destinos de suelo en planos manzanos.</p> <p>2006 Se publica el Programa Parcial de Desarrollo Urbano del Complejo Sur de Cancún en zona fuera del PDU de 2005.</p> <p>Se publica el Programa Parcial de Desarrollo Urbano de Malecón Cancún del municipio de Benito Juárez, con base en un plan maestro elaborado por Fonatur.</p>	<p>Programas de Desarrollo Urbano</p> <p>Benito Juárez</p>
---	--

En 2006, los ejidatarios de Alfredo B. Bonfil acceden a comercializar sus parcelas de manera ordenada con base en un instrumento de planeación.



**CAN
CUM
50**

El Cancún del futuro

toda una zona, ya no sólo en un municipio. Tenemos una ley estatal que vio esto con anticipación, que se implementó hace tres años, y que hoy empieza a ser importante para poder llevar a cabo esta planeación. Insisto, la gran meta es el cumplimiento y la disciplina de ese plan, para crecer de forma ordenada. Evitar todos los esquemas que pueden generar un crecimiento desordenado que a lo que lleva es, precisamente, a lo que no queremos que se dé, y que se ha venido dando en nuestras ciudades, porque no es (problema) exclusivo de Cancún. Debemos de hacer todo lo que esté en nuestras manos, nosotros como gobernantes, ustedes como empresarios, como sociedad, para que pueda realmente darse de manera adecuada.

Sin duda, desde el punto de vista turístico, tenemos una gran oportunidad de crecimiento. Yo veo todos estos temas del coronavirus, del Covid-19, como una gran oportunidad para recobrar el crecimiento de Cancún. Normalmente los ciclos de los mercados turísticos empiezan como Cancún, se han venido generando y se han venido dando a partir de su inicio. Primero, con problemas para crecer. Pero una vez que su conocimiento es amplio, sobre todo en forma internacional, el crecimiento empieza a ser de curvas: crecimientos a través de varios años que luego se estabilizan, decrecen, y vuelven a retomar el camino. Siempre se marcan por una condición de crisis económica en algún lugar, o por una condición del clima.

Cuando leía yo algo de la historia de Cancún para poder comentárselas, veía que los momentos de menor crecimiento, o cuando había caídas en ese crecimiento fueron, por ejemplo, después del huracán Gilberto, o después de la crisis económica que México tuvo antes del año 2000. Siempre se marcan por una condición de ese tipo.

Hoy tenemos una caída en el sector turístico mundial, no es exclusivo de Cancún. Normalmente no se da así. Hoy las ventajas que Quintana Roo tiene para ofrecer posibilidades de desarrollo se amplían de manera muy grande, mejorando los mercados. Fortaleciendo, por ejemplo, mercados como los de Estados Unidos. Hace algunos meses, antes de que empezara el coronavirus, recuerdo que decía que había que fortalecer los mercados norteamericanos, porque se nos ha olvidado mantenerlos. Estamos tan ocupados pensando en nuevos mercados turísticos, que se nos había olvidado mantener o fortalecer los más tradicionales. Yo les decía, hay que fortalecer los mercados norteamericanos tradicionales, no los perdamos. Hoy esos son los mercados que están viniendo de nuevo a Cancún, que están viniendo a Quintana Roo.

El producto turístico del estado hoy es mucho más fuerte. La intención debe ser que, en vez de ponernos a competir entre destinos locales, lo que debemos de hacer es tener destinos complementarios. Lo que Cancún puede ofrecer, no lo puede ofrecer Holbox. Lo que Riviera Maya puede ofrecer, no lo puedo ofrecer

 <p>QUINTANA ROO GOBIERNO DEL ESTADO</p>	 <p>MÁS Y MEJORES OPORTUNIDADES</p>
<p>Programas de Desarrollo Urbano</p> <p>Benito Juárez</p>	<p>2008 Se publica la Modificación del Programa Parcial de Desarrollo Urbano para el Polígono 11 del Mapa de tendencias de Expansión de la Mancha Urbana de la ciudad de Cancún.</p> <p>2013 Se publica el Programa Municipal de Desarrollo Urbano Sustentable del municipio de Benito Juárez, el cual reduce la superficie del centro de población de Cancún que databa desde 1993 e indica que se debe elaborar un Plan de Desarrollo Urbano.</p>

El plan de 2008 se genera por la necesidad de satisfacer la demanda de vivienda económica con la participación de desarrolladores inmobiliarios.



Cozumel. Así, complementando el mercado turístico, es lo que permite que tengamos un producto mucho más fuerte, que guste más a todos esos mercados de los que yo hablo.

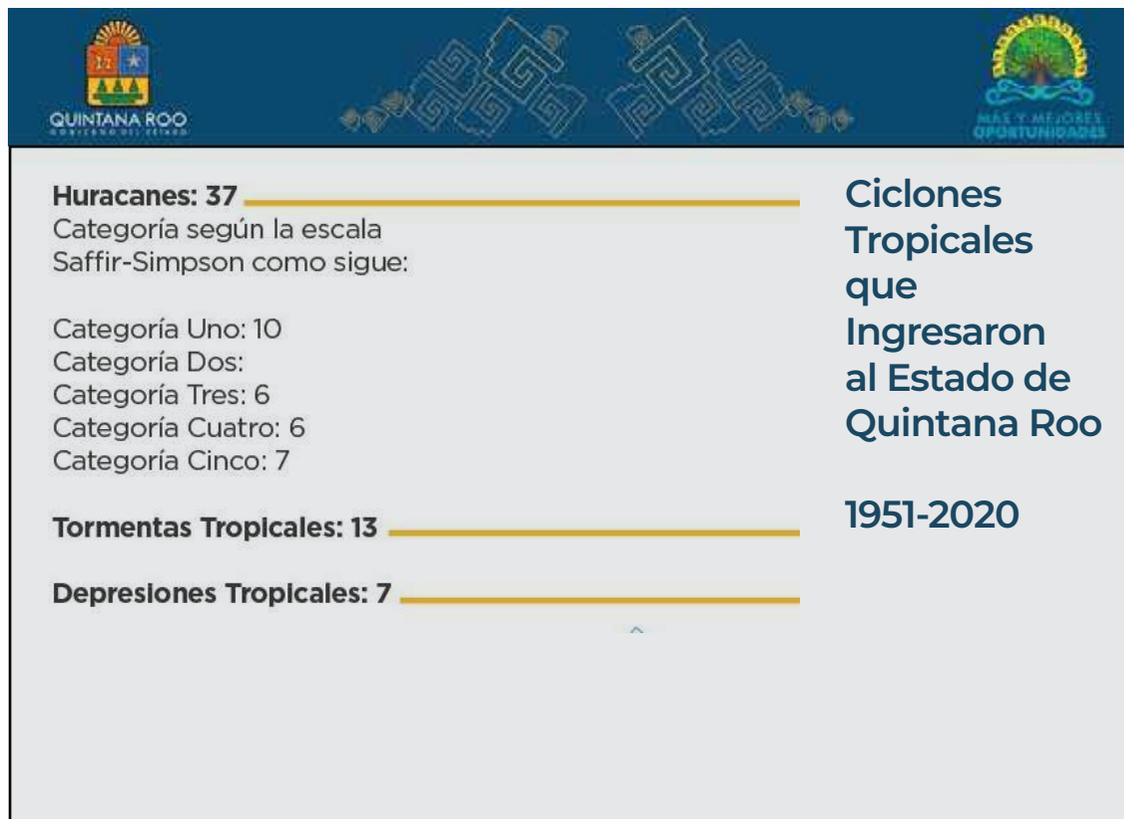
Es increíble, pero recobramos durante el mes de octubre el 60 por ciento de los pasajeros que tuvimos en octubre del 2019, es decir, cerró el aeropuerto de Cancún con el 57.8 por ciento del total de visitantes que tuvimos en octubre del 2019. Si nos acordamos, hace unos meses el gran objetivo era recuperar el 60 por ciento del turismo para este año. Y ya llegamos al 57.8 por ciento. Eso habla de la gran aceptación que el turismo tiene. Por supuesto, todavía habrá muchísimo camino por andar, y habrá que poner en marcha la iniciativa y la creatividad de todas y todos ustedes para hacer nuevos productos turísticos, a pesar del Covid, a pesar del distanciamiento social, a pesar de tener que usar cubrebocas, y tener que mantener distancia, y no poder hacer reuniones o eventos de números muy grandes de personas. Sin duda, eso es lo que puede generar la posibilidad de crecimiento de la ciudad en materia económica

Hay que diversificar, también. Siempre me hablan que hay que diversificar la economía. Claro que hay que diversificarla, y se ha diversificado. Lo que pasa es que a veces no nos damos cuenta de esa diversificación, porque casi toda está contenida dentro de un sector, que es el turístico. Hace 40 años el gran producto era la playa y hoy siguen siendo nuestras playas, pero

no había parques temáticos, no había hoteles con algún tema en particular, no había muchas condiciones que hoy se dan, que también generan parte importante de ese desarrollo. Seguramente tenemos que pensarle bien cómo hacer para crecer en ese sector y que nos permita seguir diversificando.

Si lo que pretendemos es atraer manufactura, ensamblar automóviles o algo así, pues yo creo que va a ser muy complicado. Primero, por el valor de la tierra, por el costo de la mano de obra, por la profesionalización que el sector tiene, por los altos costos de la energía. Todo eso se une para que sea muy difícil lograr una diversificación tan radical como esa. Por eso he tratado de llevar un poco de esa diversificación hacia el centro y sur del estado, donde las condiciones son diferentes, pero que están ligadas de todas maneras hacia Cancún.

No podemos competir con atracción de manufactura cuando no tenemos gas natural, cuando la energía eléctrica es altísima en su costo. Eso obliga primero a sembrar, para después poder cosechar. Por primera vez vamos a tener una planta de ciclo combinado, generadora de energía eléctrica, en Quintana Roo. Somos el estado más atrasado en materia energética del país, el único que no tiene ninguna planta propia generadora de energía. Toda nos llega prácticamente de fuera, con muy pocas excepciones. Hablando de nivel más fuerte, no tenemos ninguna planta generadora eléctrica y ahora la vamos a tener. Iban a



En 2013 se publica el Programa Municipal de Desarrollo Urbano Sustentable del municipio de Benito Juárez, el cual reduce la superficie del centro de población de Cancún que databa desde 1993, e indica que se debe elaborar un programa de desarrollo urbano.

poner dos turbinas generadoras en Yucatán, y logramos que pusieran una en Yucatán y una en Quintana Roo. Esa va a trabajar en ciclo combinado, con gas natural. Ese tipo de energía nos ayudará seguramente a diversificar algo de la economía.

Yo veo a Cancún con la necesidad de esa planeación, de esa disciplina en cuanto a sus usos de suelo, a su desarrollo, a su crecimiento. Hay grandes posibilidades de meterse a mercados distintos, mercados que tienen que ver con turismo, espacios financieros, comerciales. Hoy se interesan por la ciudad, pero se necesita modernidad, modernidad en su transporte público, modernidad en sus calles, en sus vialidades. Cancún requiere de nuevas avenidas, calles que eviten los grandes congestionamientos, que permitan agilidad para que las familias puedan estar más tiempo juntas, y evitar esquemas de violencia, de criminalidad, como los que hemos vivido durante los últimos años.

Era prácticamente imposible pensar en una ciudad de casi un millón de habitantes, que crece al ritmo de Cancún, que

tiene todos los días una población flotante muy grande, sin ningún esquema y ninguna infraestructura de seguridad. Había 28 o 30 cámaras que a veces funcionaban, y a veces no. No había realmente una infraestructura en la materia. Una policía estatal, una policía municipal que se integrara a un esquema de investigación. Prácticamente no había nada de eso.

Mucho de lo que la ciudad tenía eran controles derivados de la propia delincuencia organizada, que generaban tal vez tranquilidad en cuanto a la información, pero poca seguridad para la gente y las familias. ¿Cuántas mujeres desaparecidas? ¿Cuántos feminicidios? Apenas hace dos años tuvimos el primer feminicidio registrado como tal. No existía ese crimen aquí.

Entonces, había muchas acciones que llevar a cabo. Por supuesto, esto enoja a muchas personas, porque golpeamos uno de sus principales sectores económicos. Nos golpean, nos pegan, nos dicen de todo, pero no vamos a parar. Hay que mejorar sin duda las condiciones de seguridad de la ciudad, porque eso

Cancún surgió de la selva quintanarroense y se convirtió en el destino vacacional más importante del país con un promedio de más de cinco millones de visitantes por año y una infraestructura turística que comenzó a edificarse hace más de 45 años.



Como ejemplo puedo citar que, en 1973, hace 46 años, Cancún recibió a tres mil 754 turistas que se hospedaron en hoteles como Playa Linda en la zona hotelera, Parador y Caribe en el centro de la ciudad, principalmente.





es lo que va a permitir que haya tranquilidad, y también mejores esquemas de turismo, de producto, y de paz y tranquilidad para todas y todos ustedes.

Hay que pensar en el crecimiento vertical. Sé que a muchos no les gusta, pero sin duda el crecimiento vertical nos permitirá cuidar más la selva, cuidar más el crecimiento de la mancha urbana. Habrá que integrarlo a las condiciones que la ciudad ofrece, precisamente para cuidar el recurso máspreciado que tenemos, que son nuestros recursos naturales.

Hace poco se enfermaron los arrecifes. No sé si ya se dieron cuenta, pero el último norte se llevó nuestras playas. Ojalá regresen. Hoy estamos checando si hay póliza de seguro para eso. ¿Ustedes saben si hay póliza de seguro de las playas? Lo estamos averiguando, pero ojalá regresen con las nuevas condiciones climáticas, después de que se vaya este frente frío.

También estamos viendo una reacción del clima. Esta creación de huracanes, tan cercanos a lugares habitados, con movimientos tan erráticos y cambiantes. Dificilmente un huracán

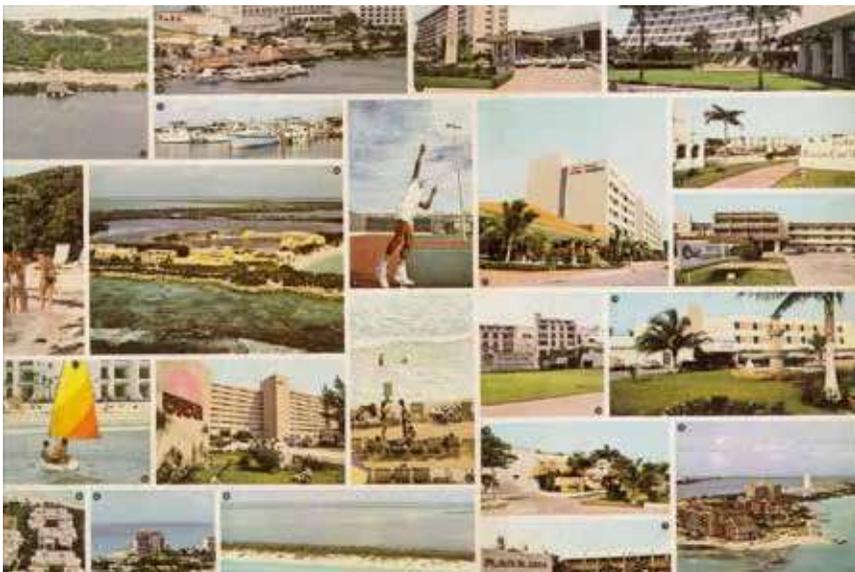
se mueve como este (Eta). Hoy estaba revisando la lista de los 37, estaba revisando cuál se ha movido así. Son como dos o tres, nada más, que se mueven en dirección noreste. Normalmente, los huracanes se mueven en dirección noroeste, este se está moviendo noreste. Todo esto sin duda tiene que ver con esta situación del clima, en la que también debemos poner especial atención.

Yo veo un futuro de Cancún muy importante, si llevamos esta disciplina, si tenemos este cumplimiento de proyectos y planes, sobre todo si tenemos la posibilidad de llevarlo con disciplina, manejando bien los mercados turísticos, generando nuevo producto turístico y poniendo orden. A veces, poner orden no es lo más fácil. Hacer como que no veo es lo más fácil. Pero si me pongo a ver y a tratar de arreglar, pues seguramente alguien se enojará. Pero poner orden es fundamental para que la ciudad crezca bien.

En eso es en lo que debemos de trabajar. Ustedes, como sociedad, participar de manera directa en la búsqueda de que así sea.



Para el año siguiente contabilizaron ocho mil 568 visitantes, en su mayoría mexicanos, con apenas seis hoteles que sumaban 500 habitaciones.



En 1975 fueron contabilizados los primeros 100 mil visitantes, de los cuales 80 mil eran nacionales y el resto extranjeros; para ese año ya había 12 centros de hospedaje con mil 500 llaves.



**CAN
CUM
50**

El Cancún del futuro

Bajo esas primicias, yo veo un Cancún promisorio, un Cancún fuerte, que seguramente seguirá siendo la joya turística de México y de Latinoamérica. Y pudiera todavía convertirse en más que eso, si llega también a tener ese espacio de centro financiero, o de un hub de aerolíneas, que genere un complemento a cada uno de sus diferentes destinos, para crear entonces un mejor mercado turístico y un mejor producto. Muchas gracias. *(Aplausos)*

Fernando Martí: Tenemos tiempo para unas pocas preguntas del público, voy a tratar de resumir las que tengo aquí. En base a su experiencia como presidente municipal de Solidaridad, como diputado, y ahora como gobernador, ¿cuáles serían los tres principales problemas de Cancún y cuál sería la solución?

Carlos Joaquín González: El crecimiento acelerado, los temas de seguridad, y su consolidación como mercado turístico, y agreguemos financiero. Me parece que con esos tres tenemos muy claro el panorama.

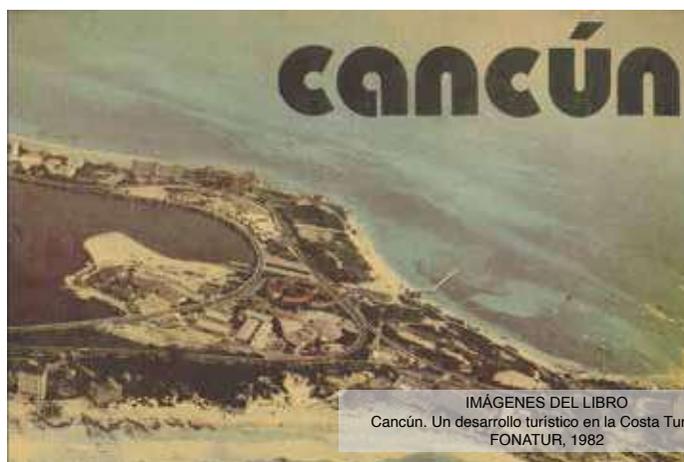
Fernando Martí: ¿Por qué no hay un parque eólico en Quintana Roo?

Carlos Joaquín González: Iba a haber uno, en Cozumel. Se detuvo por un tema de tipo ambiental, que tenía que ver con cuidado y protección de las aves. Los temas ambientales son los que han detenido la factibilidad de tener este tipo de parques.

Fernando Martí: ¿Cómo evitar autorizaciones de más cuartos hoteleros en Cancún, fuera de toda norma? A los 50 años se autorizan tres hoteles con cerca de 5 mil cuartos, cuando la infraestructura ya está rebasada.

Carlos Joaquín González: No estoy seguro de que la infraestructura esté rebasada. O que pueda crearse nueva infraestructura, que venga a apoyar la infraestructura ya existente. Yo creo que no debemos de perder de vista cuál es el producto

En este panorama es importante hacer un alto y dotar a esta generación que vive el hoy, de su camino para abordar el futuro.



Las grandes y pequeñas obras que marcan a Cancún en este tiempo, resuenan en el corazón de cada cancionense, de cada persona que llegó para arraigarse y crear un proyecto de vida, y también para cada visitante y turista que se han sumado a la diversidad del rico patrimonio natural que hemos recibido como herencia.





que debemos de tener. Posiblemente, ante lo que pasa hoy con el Covid, hoteles de 5 mil cuartos dejarán de tener el mismo éxito que tuvieron, sobre todo dentro de una ciudad. Tal vez, buscar que el producto sea el más adecuado y que generen esos servicios que muchas veces no alcanzan con los que la ciudad tiene. Si hay esa generación de servicios, se pudiera seguir teniendo crecimiento, siempre con el respeto y cuidado al medio ambiente.

Fernando Martí: ¿Cómo frenar a los depredadores ambientales? La autoridad permite construcciones en zonas sobresaturadas, venden reservas naturales para su enriquecimiento, permiten concesiones de basura que no cumplen y mantiene sus vialidades deshechas.

Carlos Joaquín González: Hay ambos puntos de vista. Hay quienes dicen que las medidas ambientales son pocas, y hay quienes dicen que son muchas, depende del cristal con que se

mire. Yo creo que debemos tener la responsabilidad total de que el crecimiento se dé en base a lo que el ambiente puede sostener, ni más ni menos. A lo que el ambiente puede y debe sostener. Lo que no debemos de hacer es modificar estudios, hacer estudios a modo, manifestaciones de impacto ambiental que no muestren la realidad de las cosas, porque eso sí es lo que daña al medio ambiente.

Fernando Martí: ¿Considera usted que la etapa de Fonatur como desarrollador ya toca su fin en Cancún?

Carlos Joaquín González: Creo que Fonatur hizo muchísimo por Cancún, sin duda su principal destino. Prácticamente, ya no tiene tierras en el lugar. Como desarrollador, tendría que ampliar su cobertura dentro del centro integralmente planeado, pues ya no tiene espacio suficiente. Si amplía, como veo que ha sido su evolución en este nuevo Gobierno Federal, pues sí tendría posibilidades de seguir avanzando.



Para ver al futuro hay que revisar el pasado. En esa posición, Cancún es una ciudad cuya historia trasciende por los testimonios de mujeres y hombres de todo el país y del mundo, y gracias a los empresarios comprometidos que apostaron y apuestan a su crecimiento con un ejemplo de tenacidad y liderazgo para construir el mañana.



Sin embargo, estos 50 años representan también un motivo de reflexión para entender, como lo hicieron nuestros antecesores, que las tierras, los espacios públicos, las bellezas naturales que poseemos, son una premisa fundamental para crecer como ciudadanos, para respetarnos, para cuidar nuestro entorno natural y mejorar así el lugar en el que hemos elegido vivir.



**CAN 50
CUM 50**

El Cancún del futuro

Necesitamos también, que cada uno de nosotros compartamos nuestras propias historias, que se continúe transmitiendo en cada rincón del estado y de la ciudad, el amor por esta tierra.



Necesitamos a cada quintanarroense, a cada cancionense, comprometido en un encuentro convocante de voluntades, con el objetivo común de construir una agenda de futuro.

Cancún hace 50 años inició esta historia. Una historia que se construye diariamente y que todos somos partícipes de su construcción.



Fernando Martí: ¿Debería el Ayuntamiento tomar las funciones que hace Fonatur de mantenimiento a la zona hotelera?

Carlos Joaquín González: En teoría, sí. Pero si existen las posibilidades de seguir lo que se ha venido dando durante tanto tiempo, pues debería mantenerse como tal. Me parece que ha funcionado muy bien.

Fernando Martí: Una última pregunta, con eso cerramos: su opinión sobre el Tren Maya.

Carlos Joaquín González: El Tren Maya es sin duda un medio de comunicación que va a venir a darle modernidad, una nueva forma de comunicación para el estado. Yo espero que las inversiones que se generen alrededor de las estaciones del

tren permitan el crecimiento de estos sitios. Me da mucho gusto que el tren vaya hasta Chetumal. Ojalá que así sea y que pueda unir el norte con el sur del estado. Va a generar una ampliación en la carretera Cancún-Playa del Carmen, eso ya me parece atractivo para los empresarios y para todos. Va a correr en un sitio en el que ya (se dio) el impacto ambiental, no está en un espacio no impactado. Por lo tanto, me parece que un tren eléctrico doble vía, que va a poder correr a 160 kilómetros por hora, con estaciones modernas, pues es bienvenido. Es una inversión muy importante que debemos de sacarle provecho.

Fernando Martí: Con esto damos por concluida la presentación de nuestro expositor, a quien ustedes ya le brindaron un aplauso, yo le brindo otro. Gracias, gobernador. *(Aplausos)*